



# **CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO S.P.A.**

## **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017**



# CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA

**CAPITALE SOCIALE € 6.669.109,08**INTERAMENTE VERSATO

**CODICE FISCALE E REGISTRO IMPRESE DI BRESCIA N° 00750630170**

**SEDE IN BRESCIA, VIA BAZOLI N° 6/10**

## **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:**

**PRESIDENTE**

**GIORGIO LAMBERTI**

**CONSIGLIERI**

**DIONIGI GUINDANI**

**FRANCO GRAMANO**

**PAOLA CORNIANI**

**MARIACOSTANZA ROSSI**

## **COLLEGIO SINDACALE:**

**PRESIDENTE**

**DOTT. ANTONIO SESTO**

**SINDACI EFFETTIVI**

**DOTT.ssa ELISABETTA MIGLIORATI**

**DOTT. FRANCO VOLLONO**

## RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE 2017

### **Premessa e considerazioni generali**

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 che viene presentato per l'approvazione dell'Assemblea dei Soci, riporta un risultato positivo pari ad euro 13.922, dopo la rilevazione delle imposte, degli ammortamenti e delle rettifiche di valore su crediti. Un risultato che consolida una gestione efficiente e funzionale, orientata all'equilibrio patrimoniale e al consolidamento di una situazione finanziaria stabile.

Nel 2017 l'attività della Società oltre alla gestione dell'attività caratteristica, riferita al funzionamento del Centro Sportivo San Filippo, e alla gestione degli impianti sportivi comunali e delle palestre degli istituti superiori cittadini della Provincia di Brescia, riferiti al Contratto di servizio, si è concentrata al consolidamento della gestione diretta di alcuni impianti tra cui la maggiore attenzione è stata posta all'Impianto natatorio di Mompiano. I ricavi derivanti dai corsi di nuoto, dal nuoto libero e dall'utilizzo degli spazi da parte delle società sportive hanno oramai raggiunto, considerata la struttura del planning settimanale, avendo concesso maggiore spazio alle società sportive, un livello di saturazione totale con una capacità produttiva di servizi completa. Va rilevato, però, che gli introiti derivanti dagli ingressi del lido estivo, che incidono circa per il 35% del valore complessivo dei ricavi, sono di difficile quantificazione in quanto, ogni anno, la previsione degli incassi viene fortemente condizionata da fattori climatici. E' importante, pertanto, mantenere un buon controllo di gestione dei costi, elemento trasversale a tutti gli impianti gestiti direttamente dalla Società, per evitare situazioni critiche che potrebbero essere generate da una contrazione imprevista dei ricavi, come avvenne nel 2014, nel caso specifico dell'impianto natatorio di Mompiano, durante la stagione estiva che, a causa di condizioni climatiche poco favorevoli, fu poco remunerativa.

Va ricordato che l'impegno profuso dalla Società per il corretto assolvimento degli obblighi del Contratto di servizio riguardano la gestione di bandi di gara, la stipula di convenzioni, il costante controllo e manutenzione degli impianti, nonché la gestione diretta di alcuni di questi. Il Contratto di servizio prevede che la Società abbia la gestione diretta degli impianti sportivi e che possa avvalersi di soggetti terzi per la conduzione e gestione degli stessi. Una scelta, quest'ultima, che il Consiglio di Amministrazione ha sempre favorito, ricorrendo a bandi di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento degli impianti. La scelta strategica di avvalersi di soggetti terzi, rappresentati nella totalità da associazioni o società sportive, ha favorito la creazione di una rete di collaborazioni funzionali alla buona gestione degli impianti, nonché alla responsabilizzazione degli utenti per la tutela del bene pubblico. L'esperienza acquisita nel coadiuvare le attività dei gestori, oltre a quella maturata nella gestione della propria attività caratteristica, ha permesso di apprendere e consolidare numerosi criteri operativi che sono stati utili nel momento in cui la Società, per questioni o situazioni anomale di gestione, ha dovuto, seppur per brevi periodi, in attesa dell'espletamento di nuovi bandi di aggiudicazione, avocare a sé la gestione di alcuni impianti. In seguito a tale esperienza, ha potuto prendere in carico anche la gestione diretta delle palestre degli istituti superiori cittadini della Provincia di Brescia in orario extrascolastico. Poi, la futura gestione del PalaLeonessa, a cui la Società sta già lavorando per realizzare tutti gli allestimenti, sarà di notevole impatto sulla Società, vuoi per il coinvolgimento di personale, vuoi per le necessarie risorse che dovranno essere impegnate nella corretta gestione e manutenzione dell'impianto, considerate anche le notevoli dimensioni della nuova struttura. Un impegno ulteriore a carico della Società sarà

determinato da una programmazione di stesura, indizione e aggiudicazione del bando di gara per l'affidamento della gestione dell'Impianto, che recepisca tutte le indicazioni della Proprietà, compreso un piano tariffario che sarà imprescindibile da qualsiasi fattore economico di mercato. Al gestore dovrà essere concesso comunque un grado di discrezionalità organizzativa nel definire le manifestazioni di pubblico e spettacolo, mantenendo tuttavia una priorità per quelle di carattere sportivo agonistico. Per assicurare la vocazione sportiva dell'impianto, gli spazi del PalaLeonessa verranno gestiti attraverso il sistema di assegnazione degli spazi utilizzato per tutti gli impianti sportivi cittadini, che fornisce un vero coordinamento e permette di evadere la totalità delle richieste.

Il Contratto di servizio con il quale il Comune di Brescia ha affidato alla Società un numero considerevole di impianti sportivi, n. 38 strutture comunali e n. 22 palestre di istituti scolastici cittadini della Provincia di Brescia, rappresenta per la Società uno strumento di fondamentale importanza in quanto i ricavi generati, direttamente dal corrispettivo o indirettamente dalla concessione e gestione di spazi, valgono più dell'80% dell'intero valore della produzione. A tal proposito, per evidenziare che l'attività caratteristica del Centro va oramai considerata di pubblico interesse, con apposita deliberazione di Giunta Comunale, sono state approvate le tariffe di utilizzo degli impianti sportivi del Centro.

Va sottolineato che prosegue la costante richiesta da parte della Società di risorse per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi, con appositi programmi pluriennali che indicano alla Proprietà tipologia e costi degli interventi, a cui gli Amministratori, anche per le responsabilità derivanti dall'incarico, pongono particolare attenzione.

Il Contratto di servizio prevede, ancora, una serie di adempimenti in carico alla Società tra cui si richiama l'attuazione degli obiettivi fissati nella Carta dei servizi degli impianti sportivi comunali affidati, che tendono a codificare, in merito alla gestione, gli impegni all'osservanza dei principi di eguaglianza, partecipazione, trasparenza, imparzialità, efficienza ed efficacia, dettati dalla Dir.P.C.M. 27/01/1994. La Carta dei servizi è in fase di revisione per un aggiornamento relativo ai nuovi affidamenti. La Carta dei servizi è consultabile sul sito web della Società.

Gli obiettivi assegnati alla Società, con riferimento all'art. 10 del Regolamento di disciplina dei controlli interni, deliberato dal Consiglio Comunale il 22.03.2013 n. 29/10630 P.G., per l'anno 2017, in funzione del loro assolvimento, vengono commentati e descritti nella nota specifica predisposta dalla Società e disponibile, come allegato, alla presente relazione. Così pure la relazione ex art. 6 del D.Lgs. 175/2016, è parte integrante, come allegato, della presente relazione.

La Società, per un presidio del rischio aziendale, adotta anche il seguente sistema di indici per monitorare costantemente l'andamento dei conti ed eventuali scostamenti di valori non normali:

**Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale (ai sensi del documento del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili del 14 gennaio 2009)**

<i>Aggregati</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>
<b>Ricavi delle vendite (Rv)</b>	3.221.818	3.118.563
<b>Produzione interna (Pi)</b>	0	0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)</b>	3.221.818	3.118.563
<b>Costi esterni operativi (C-esterni)</b>	2.154.242	2.095.721
<b>VALORE AGGIUNTO (VA)</b>	1.067.576	1.022.842
<b>Costi del personale (Cp)</b>	461.713	461.443
<b>MARGINE OPERATIVO (MOL)</b>	<b>605.863</b>	<b>561.399</b>
<b>Ammortamenti e Accantonamenti (Am e Ac)</b>	325.188	309.876

<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>280.675</b>	<b>251.523</b>
Risultato dell'area accessoria	-173.281	-139.586
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	2.361	1.168
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>109.755</b>	<b>113.105</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>109.755</b>	<b>113.105</b>
Oneri finanziari (Of)	10.833	15.236
<b>RISULTATO LORDO (RL)</b>	<b>98.922</b>	<b>97.869</b>
Imposte sul reddito	85.000	91.000
<b>RISULTATO NETTO (RN)</b>	<b>13.922</b>	<b>6.869</b>

**Stato Patrimoniale riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale (ai sensi del documento del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili del 14 gennaio 2009)**

	<i>Aggregati</i>			<i>2017</i>	<i>2016</i>
	<i>2017</i>	<i>2016</i>		<i>2017</i>	<i>2016</i>
<b>Attivo Immobilizzato</b>	<b>5.753.287</b>	<b>5.857.771</b>	<b>Mezzi Propri</b>	<b>6.721.024</b>	<b>6.707.100</b>
Immobilizzazioni immateriali	117.420	135.039	Capitale sociale	6.669.109	6.669.109
Immobilizzazioni materiali	5.635.867	5.722.732	Riserve	51.915	37.991
Immobilizzazioni finanziarie	0	0			
<b>Attivo Corrente</b>	<b>2.194.016</b>	<b>2.108.510</b>	<b>Passività Consolidate</b>	<b>416.404</b>	<b>444.808</b>
Magazzino	0	0			
Liquidità differite	1.485.580	1.427.972	<b>Passività Correnti</b>	<b>809.875</b>	<b>814.373</b>
Liquidità immediate	708.436	680.538			
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>7.947.303</b>	<b>7.966.281</b>			

	<i>2017</i>	<i>2016</i>
<b>Indicatori di Finanziamento delle Immobilizzazioni</b>		
Margine primario di struttura	844.441	602.212
Quoziente primario di struttura	114,37%	109,86%
Margine secondario di struttura	1.260.845	1.047.020
Quoziente secondario di struttura	121,46%	117,15%
<b>Indici sulla Struttura dei Finanziamenti</b>		
Quoziente di indebitamento complessivo	18,25%	18,77%
Quoziente di indebitamento finanziario	0,00%	0,00%

**Indici di Redditività**

ROE netto	0,21%	0,10%
ROI	3,53%	3,16%
ROS	8,71%	8,07%

**Indicatori di liquidità**

Margine di disponibilità	1.384.141	1.294.137
Quoziente di disponibilità	270,91%	258,91%
Margine di tesoreria	1.384.141	1.294.137
Quoziente di tesoreria	270,91%	258,91%

Poi, sono stati avviati gli opportuni adeguamenti e aggiornamenti dei Modelli organizzativi ex L. 231/01, del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC) e del Piano triennale dell'Amministrazione Trasparente (PTTI), entrambi confluiti in un unico Piano triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT). Si confermano inoltre il rispetto degli indirizzi in materia di vincoli assunzionali e di contenimento delle spese per il personale, come previsto dalla deliberazione della Giunta Comunale n. 616 del 04.11.2014, seppur con un orientamento e obiettivo a migliorare l'organizzazione aziendale prevedendo un piano di assunzioni meglio dettagliato nella sezione costi, alla voce Personale.

**Schema riassuntivo**

	31/12/2017	31/12/2016	differenza
<i>Valore della produzione</i>	3.242.575	3.185.295	57.280
<i>Costi della produzione:</i>			
Materie prime e merci	-41.241	-53.601	-12.360
Servizi	-2.086.404	-2.025.347	-61.057
Costi beni di terzi (Affitti passivi e leasing)	-26.597	-16.773	-9.824
Personale	-461.713	-461.443	-270
Ammortamenti	-216.910	-212.951	-3.959
Svalutazione crediti	-108.278	-96.925	-11.353
Oneri diversi di gestione	-194.037	-206.318	12.281
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>-3.135.180</i>	<i>-3.073.358</i>	<i>-61.822</i>
<b>Differ. tra valore e costi della produzione</b>	<b>107.395</b>	<b>111.937</b>	<b>-4.542</b>
Proventi finanziari	2.360	1.168	1.192
Interessi e altri Oneri finanziari	-10.833	-15.236	4.403
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	<i>-8.473</i>	<i>-14.068</i>	<i>5.595</i>
Proventi ed Oneri straordinari			0
<i>Risultato prima delle imposte</i>	<i>98.922</i>	<i>97.869</i>	<i>1.053</i>
Imposte sul reddito	-85.000	-91.000	6.000
Imposte anticipate	0	0	0
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>13.922</b>	<b>6.869</b>	<b>7.053</b>

**Andamento della gestione**

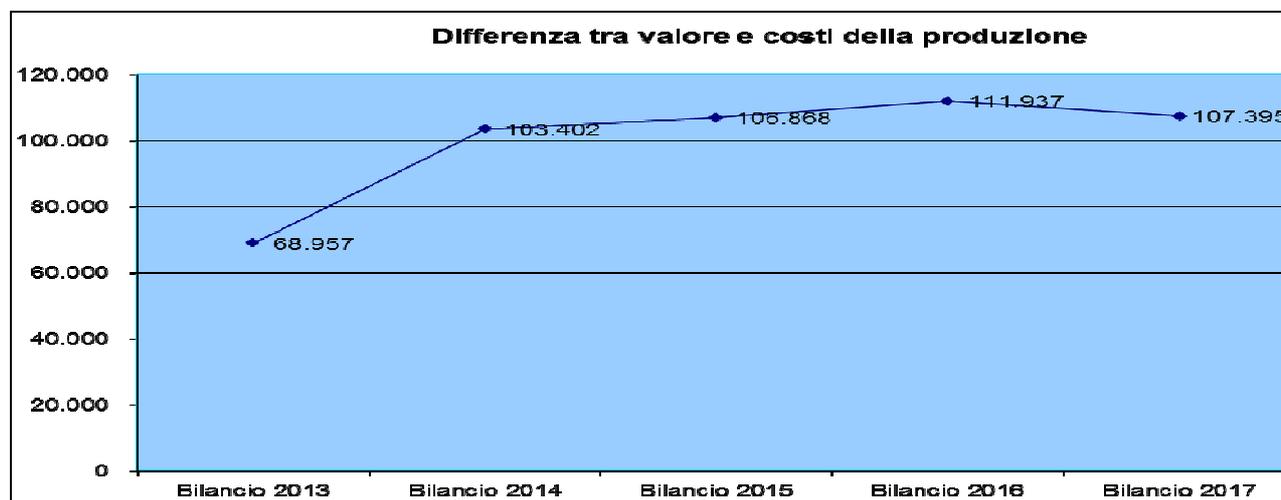
Il Bilancio 2017 chiude con un utile di € 13.922, risultato che conferma un andamento positivo degli ultimi esercizi. Il valore della produzione ed i costi della produzione hanno avuto in questi anni una

continua crescita, determinata dalla gestione diretta dell’Impianto natatorio di Mompiano, che dovrebbe stabilizzarsi sugli attuali valori nei prossimi anni. La Società, con l’affermarsi della gestione diretta dell’Impianto, prosegue l’obiettivo di incrementare, attraverso una continua ricerca della migliore gestione e conduzione dell’attività, la marginalità tra ricavi e costi della produzione. Tale obiettivo sarà possibile con un contenimento dei costi delle utenze senza, però, compromettere i livelli qualitativi raggiunti dei servizi erogati all’utenza. Gli investimenti sugli impianti, con il ricorso a tecnologie di cogenerazione e coperture isoterme delle vasche, saranno gli strumenti più efficaci per raggiungere e ottenere effetti positivi nel contenimento dei costi di esercizio. Si sono consolidati anche i costi relativi alle manutenzioni, in particolare per quelle obbligatorie, che richiedono specifici canoni semestrali o annuali, necessarie per legge o per mantenere in funzione impianti altamente tecnologici, e quelle relative ad interventi di ordinaria manutenzione. Va segnalato che, in modo prudentiale, sono stati previsti accantonamenti nel fondo rischi su crediti, sul quale vengono calcolate le imposte, per crediti di dubbia esigibilità che riducono l’effetto positivo del risultato d’esercizio. Un altro costo significativo che si è oramai consolidato negli oneri diversi di gestione è l’incidenza della TASI.

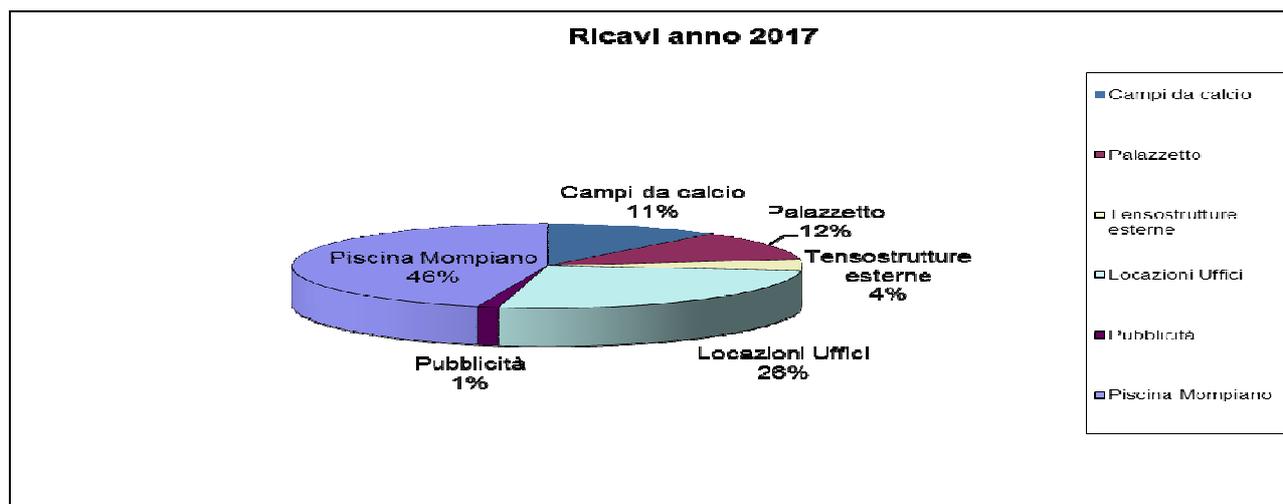
Intervento	2017	2016	Variazione sul 2016
Valore della produzione	3.242.575	3.185.295	1,8%
Costi della produzione	-3.135.180	-3.073.358	2,0%
Gestione finanziaria	-8.473	-14.068	-39,8%
Risultato finale	13.922	6.869	102,7%

#### A. Differenza tra valore e costi della Produzione

La differenza tra valore e costi della produzione evidenzia un saldo positivo di € 107.395, che vuole essere il valore di riferimento da mantenere, quale rapporto di crescita, anche per i prossimi anni.



#### B. Ricavi



Il fatturato 2017 ammonta a € 2.932.916,11, importo comprensivo del corrispettivo erogato dalla Proprietà mediante Contratto di servizio per l'affidamento della gestione di 38 impianti sportivi comunali e di 22 palestre cittadine della Provincia di Brescia.

Principali voci che riassumono le attività caratteristiche del Centro Sportivo S. Filippo:

Attività caratteristiche	2017	2016	Variazione sul 2016
Campi da calcio	157.774	149.844	5,3%
Palazzetto	159.925	190.262	-15,9%
Tensostrutture esterne	60.652	66.796	-9,2%
Locazioni Uffici	368.982	356.639	3,5%
Pubblicità	19.015	17.815	6,7%
Piscina Mompiano	642.595	574.006	11,9%

Le attività sopra riportate sono le voci che identificano le principali attività caratteristiche della Società e che rilevano la capacità della stessa di far fronte con mezzi propri alla gestione del Centro e dell'Impianto natatorio di Mompiano. I ricavi delle attività caratteristiche hanno talvolta andamenti contrastanti, se raffrontati con anni precedenti, pertanto verranno commentati singolarmente per analizzare ogni situazione specifica.

I **Campi di calcio** hanno registrato una crescita determinata da nuove convenzioni stagionali che vanno ad integrare il corposo contratto novennale stipulato, nel 2015, con il Brescia Calcio. Si rileva invece una riduzione degli affitti dei campi da parte di privati, che principalmente utilizzano le fasce serali. Per rilanciare l'utilizzo serale dei campi di calcio è stata implementata una nuova piattaforma di prenotazione dei campi, che migliora l'accesso al sistema, tramite web e smartphone al sistema, con apposite applicazioni e che permette di presentare promozioni, anche last minute, utilizzando i social più diffusi.

Il **Palazzetto** ospita numerose attività, il mattino viene occupato prevalentemente dalle scuole ed il pomeriggio dalle società sportive. Le principali società sportive sono Atlantide Pallavolo, Pallamano Brescia, Orzinuovi Basket, Icaro Basket in carrozzina e Brixia Basket femminile. Quest'ultima società si è inserita nel planning di utilizzo del Palazzetto, insieme all'Atlantide Pallavolo, per occupare con il settore giovanile gli spazi lasciati liberi, ad inizio 2017, dal Basket Brescia, traferitasi per gli allenamenti della prima squadra al nuovo Polivalente di via Collebeato. La Società, per favorire la presenza di settori giovanili in determinate fasce orarie pomeridiane, che sono tendenzialmente quelle meno richieste, ha introdotto un piano tariffario diversificato che ha determinato, di conseguenza, un minor introito,

mantenendo però impegnato il Palazzetto e alte le presenze. Da quattro anni, nel mese di novembre, viene organizzato nel Palazzetto un importante torneo internazionale di tennis che insieme ad altre manifestazioni di sport minori generano ulteriori introiti. Nel periodo estivo, da anni, il Palazzetto viene utilizzato principalmente dalle attività promosse dagli Sport Camp che iniziano a giugno e terminano a settembre.

Le **tre tensostrutture**, utilizzate come polivalenti, mantengono sempre un alto livello di utilizzo. Il mattino vengono occupate dalle scuole, nel pomeriggio dalla scuola tennis e la sera dai clienti. Per l'installazione del nuovo sistema di riscaldamento e la rimozione del vecchio, è stata programmata la chiusura delle strutture. I lavori si sono protratti anche nel mese di gennaio riducendone le ore di utilizzo che hanno influito anche sui ricavi.

Le **locazioni** annualmente vengono incrementate del valore ISTAT. Pertanto, se non ci sono disdette, il valore complessivo dei canoni di locazione ha una tendenza positiva o qualora l'indice ISTAT è nullo, il valore resta invariato. Nel 2017 il numero di locazioni, in seguito alla definizione di nuovi contratti stipulati nel corso del precedente anno, sono rimaste invariate registrando però una piena competenza sull'anno.

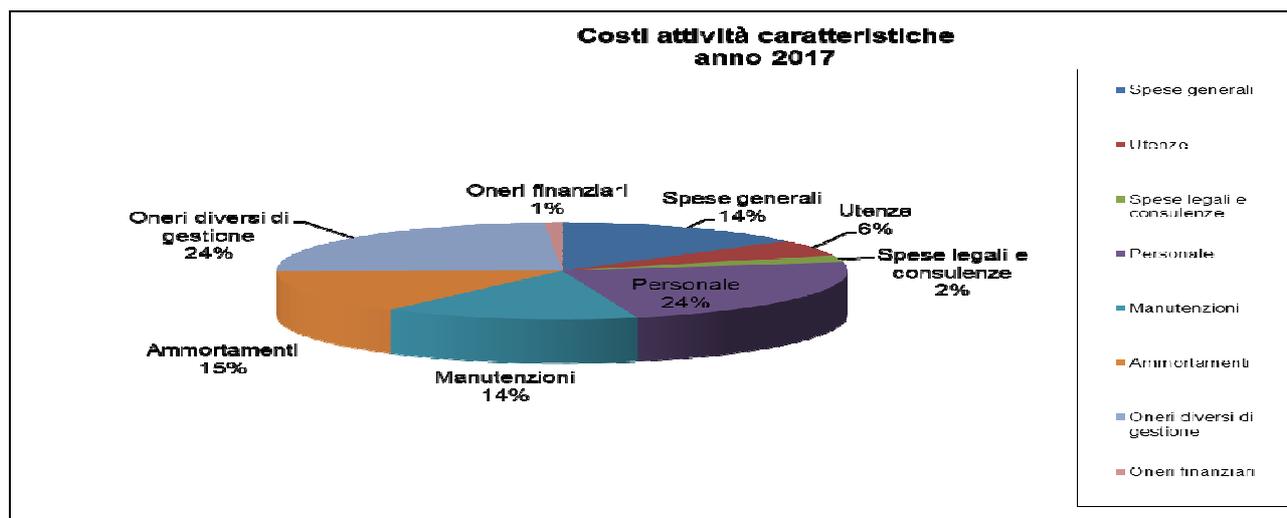
I ricavi derivanti dalla vendita di **spazi pubblicitari** sono stabili nonostante il settore tradizionale di affissione statica oramai è in calo e non più attraente. Infatti, come riferiscono gli operatori di settore, esistono sistemi e strumenti pubblicitari tramite web che stanno riducendo ogni altra forma di comunicazione, di cui la Società, fino ad oggi, per gli ampi spazi disponibili, si era basata. Considerato poi che i ricavi degli anni precedenti hanno rappresentato una parte marginale dell'attività caratteristica del Centro, sostenere degli investimenti per potenziare lo sviluppo di nuovi impianti pubblicitari, potrebbe avere risultati economici poco confortanti.

La **Piscina di Mompiano**, nel 2017, ha conseguito un risultato positivo, in crescita costante negli anni, dovuto, in particolare, ad una continua ricerca di un planning di utilizzo degli spazi acqua funzionale alla domanda e alle esigenze dell'utenza. Va però considerato che la distribuzione degli spazi acqua, oramai saturi in tutte le fasce orarie di utilizzo, hanno favorito l'incremento dei corsi di nuoto, servizio pubblico molto apprezzato dall'utenza, e penalizzato il flusso o presenze del nuoto libero. Sempre in una logica di fidelizzare l'utenza e assecondare le richieste del nuoto libero, l'impianto natatorio, in via sperimentale, quest'anno, è stato aperto alle sei del mattino per tre volte la settimana. Gli introiti generati dall'Impianto riguardano tutte le attività, dagli ingressi del nuoto libero (€ 165.221), dei corsi di nuoto (€ 190.215), delle società sportive (€ 28.675), del lido estivo (€ 227.204) e del bar.

## C. Costi

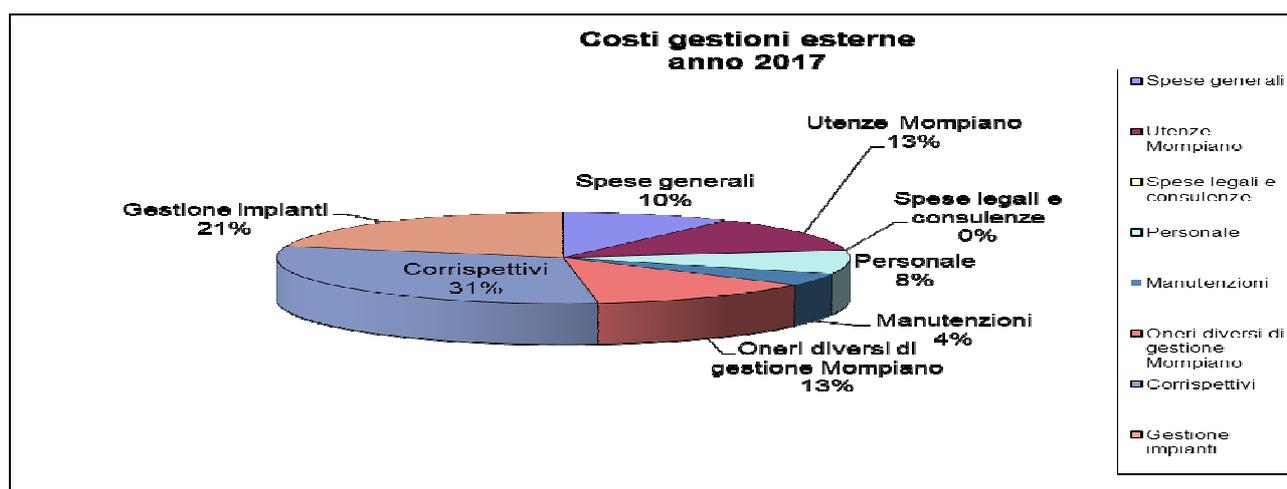
I costi ammontano a € 3.135.180 ed includono sia le attività caratteristiche che le gestioni esterne.

Principali voci di costo delle attività caratteristiche:



Costi attività caratteristiche	2017	2016	Variazione sul 2016
Spese generali	214.776	207.715	3,4%
Utenze	81.283	67.905	2,7%
Spese legali e consulenze	33.277	45.024	-26,1%
Personale	349.714	349.443	0,1%
Manutenzioni	213.656	207.334	3,0%
Ammortamenti	216.910	212.950	1,9%
Oneri diversi di gestione	358.921	370.708	-3,2%
Oneri finanziari	15.003	19.786	-24,2%

Principali voci di costo delle gestioni esterne:



Costi gestioni esterne	2017	2016	Variazione sul 2016
Spese generali	130.520	111.111	17,5%
Utenze Mompiano	167.802	194.457	-13,7%
Spese legali e consulenze	1.990	231	761,5%

Personale	112.000	112.000	0,0%
Manutenzioni	58.357	63.625	-8,3%
Oneri diversi di gestione	173.675	161.141	7,8%
Corrispettivi erogati ai gestori	415.020	345.346	20,2%
Gestioni impianti	281.280	277.684	1,3%

### Spese generali

Nell'importo delle spese generali sono presenti una serie di costi, funzionali a mantenere efficiente la gestione della Società, che hanno un'alta incidenza sull'esercizio. Nello specifico i costi sono relativi a spese telefoniche, assicurazioni, servizi di pulizia, vigilanza, attrezzatura minuta, cancelleria e materiale di consumo, spese di rappresentanza, formazione del personale, carburanti, ecc.. Sempre nelle spese generali ci sono anche i costi relativi alle sponsorizzazioni che incidono sul valore della produzione nella percentuale di circa il 3,4%, per un valore di circa 110mila euro. Anche per la Piscina di Mompiano le spese generali hanno la stessa funzionalità, cioè ricercare e mantenere un alto livello qualitativo di gestione contenendo i costi, ovvero monitorando costantemente il rapporto qualità/prezzo dei servizi offerti. Quelli che hanno maggiore incidenza nella voce spese generali sono le pulizie e l'igienizzazione (circa 70mila euro) e la fornitura prodotti chimici (circa 18mila euro).

### Utenze

I valori delle utenze, relativi alla fornitura di teleriscaldamento, energia elettrica, acqua e gas, riportati nel prospetto, sono costi della gestione del Centro, che riguarda tutta l'intera struttura, e della Piscina di Mompiano. Nel 2017, considerato che il costo unitario delle utenze ha mantenuto livelli simili all'anno precedente, con un incremento sostanziale del 20% al metrocubo solo per il ciclo idrico, le letture dei consumi delle utenze, e quindi dei costi, vanno focalizzate nell'ambito dell'attività caratteristica del Centro al netto dei recuperi, che riguardano i consumi annui degli inquilini. Per l'attività caratteristica del Centro si evidenzia un incremento dei costi di teleriscaldamento da € 22.825 nel 2016 ad € 27.315 il cui maggiore consumo è stato rilevato sui campi da tennis. Con la sostituzione delle termoventilanti è stato impostato un settaggio delle centraline di accensione che dovrà essere migliorato per dare maggior efficienza alla gestione, senza compromettere la qualità e il benessere degli ambienti sportivi. I costi dell'energia elettrica invece, rispetto al 2016, sono passati da € 41.417 ad € 38.128. Il calo dei consumi va individuato nel trasferimento del Basket Brescia ad altra palestra, che utilizzava l'intera piastra, mentre gli attuali fruitori occupano un solo settore, riducendo di un terzo il consumo elettrico dell'impianto d'illuminazione. Invece i costi di acqua sono passati da € 18.506 nel 2016 ad € 28.530 che in minima parte vengono motivati dall'aumento del costo dell'acqua e per la maggiore parte dall'intensa irrigazione estiva. Il dato più significativo per la Piscina di Mompiano va individuato nel forte contenimento dei costi acqua da € 53.337 nel 2016 ad € 25.111 per la messa in servizio, dal mese di marzo 2017, del pozzo. I costi di teleriscaldamento si attestano a € 77.927 e quelli di energia elettrica a € 64.674.

Va ricordato che gli investimenti attuati negli ultimi anni per la riconversione a led degli impianti d'illuminazione, sia per il Centro che per la Piscina di Mompiano, hanno permesso il contenimento dei consumi. Si ritiene che la Piscina di Mompiano abbia raggiunto con gli strumenti e tecnologie a disposizione un buon equilibrio gestionale, che soltanto ulteriori investimenti potranno migliorare, tra cui vanno menzionati l'installazione di teli termici sulla vasca da 34 mt., l'installazione di pannelli fotovoltaici, l'installazione di inverter sulle pompe di ricircolo dell'acqua di vasca e l'installazione di impianti di cogenerazione.

### Spese legali e consulenze

I costi per consulenze di professionisti che seguono e indirizzano, con appropriati pareri legali, gestionali e amministrativo-contabili possono variare, di anno in anno, in funzione delle necessità che si presentano. Si può sostenere che alcuni costi, in particolare quelli che riguardano il commercialista, che

redige il bilancio ed effettua le dichiarazioni IVA, e il consulente del lavoro, che prepara le buste paga e il modello 770, sono costi costanti, da definirsi anche strutturali, che si ripetono annualmente. Mentre le prestazioni di professionisti vari, dai legali del diritto amministrativo e del diritto pubblico, per la stesura di bandi di gara, dal legale civilista, per solleciti e ingiunzioni di pagamento, e dal legale tributarista, per ricorsi presso l'agenzia delle entrate, nonché ingegneri o architetti, per analisi di specifiche problematiche relative alle manutenzioni degli impianti sportivi, sono costi che si manifestano occasionalmente e vengono quantificati all'occorrenza.

### **Personale**

Nel 2017 è stata avviata una procedura di concorso per la ricerca di un amministrativo di 4° livello, la cui assunzione sarà operativa dai primi mesi del 2018. Poi, nella riorganizzazione aziendale, con un miglioramento della distribuzione dei carichi e impegni di lavoro, un dipendente part-time ha acquisito il full-time con passaggio di livello e altri dipendenti hanno ottenuto o passaggi di livello o incrementi retributivi nel rispetto del Contratto nazionale di lavoro del Settore terziario e del commercio (CCNL). La Società comunque sta ancora lavorando per fornire una struttura adeguata ai carichi di lavoro generati dalle numerose incombenze burocratiche richieste, in questi anni, dall'evolversi della normativa sulle società a partecipazione pubblica. Il personale è composto a fine 2017 da 9 dipendenti, tutti a tempo pieno. Soddisfare il contenimento dei costi del personale, con la riduzione del 2% dei costi relativi allo stesso, per una Società le cui dimensioni sono ridotte e con la necessità di avviare ancora una procedura di concorso per l'assunzione di un altro amministrativo, oltre a quella sopraccitata già espletata, è al momento un elemento non valutabile. Una società di piccole dimensioni, che per una situazione in continua evoluzione, vuoi per nuovi impianti affidati, vuoi per impianti gestiti direttamente in attesa di procedere all'affidamento a soggetti terzi con appositi bandi di gara, deve strutturarsi, dovendo individuare un assetto dell'organico, attribuendo specifici ruoli e mansioni ad ognuno dei componenti; unica efficienza sarà la riduzione del costo relativo al servizio erogato da una cooperativa, per l'assistenza alla segreteria in back-office, che verrà interrotto con l'arrivo, ad inizio 2018, del nuovo amministrativo, che comporterà un'ottimizzazione, nonché una riduzione, del costo del servizio. Inoltre, la Società è sempre alla ricerca di un contenimento degli straordinari, possibile con una costante programmazione e monitoraggio dei processi operativi assegnati.

I recuperi su gestioni esterne sono le prestazioni di alcuni dipendenti, che seguono principalmente gli impianti sportivi esterni, il cui costo annuo viene imputato al centro di costo specifico delle gestioni esterne.

La Società ha aderito su proposta del Comune di Brescia e della Provincia di Brescia ad un progetto di reinserimento di persone disoccupate (over 40) mettendo a disposizione la propria struttura per accogliere alcuni tirocinanti. Come previsto dal progetto, è stato erogato ai tirocinanti un'indennità di partecipazione, trattato mensilmente con regolare cedolino paga e su base annuale con relativa Certificazione Unica (CU). Tutti i costi sostenuti, concluso il tirocinio, sono stati rimborsati dall'Ente promotore.

### **Interventi di manutenzione ordinaria**

Il costo delle manutenzioni riguardano numerosi interventi realizzati principalmente nel Centro San Filippo, anche di valori consistenti, la cui competenza è stata ascrivita contabilmente in un unico esercizio. Sinteticamente si menzionano gli interventi realizzati nel Palazzetto che riguardano: rinforzo del soppalco del quarto piano; manutenzione delle tribune telescopiche, manutenzione dell'ascensore della hall nord; lavori di riparazione del tetto; per i campi di calcio e le aree esterne, invece, si citano: trattamento dei legni e risanamento dei muri della tribuna, realizzazione isola ecologica, rifacimento tratti di fognatura. Per la Piscina di Mompiano vanno invece citate le manutenzioni del verde del lido estivo, che annualmente vanno eseguite, vuoi per la qualità scadente del fondo, con interventi straordinari di arieggiatura e bucatatura e la sostituzione di cluster del tabellone segnapianti. Va poi ricordato che gli interventi di manutenzione, in modo ciclico, ad anni alterni, si possono concretizzare

in modo più o meno consistente, tanto da determinare scostamenti significativi in termini di costi. Per entrambi gli impianti, va evidenziato che buona parte delle manutenzioni ordinarie e periodiche si è oramai strutturato e consolidato.

### **Oneri diversi di gestione**

Gli oneri diversi di gestione comprendono più voci, quali TASI, TARI, tasse, pro-rata, compensi agli Amministratori, al Collegio Sindacale e al Revisore Legale, prestazioni di terzi, ecc. Nel complesso il trend gestionale si è stabilizzato e consolidato, in particolare per l'Impianto natatorio di Mompiano i cui oneri riguardano prestazioni di terzi, collaborazioni e personale impegnato nelle attività ordinarie di conduzione dell'impianto: segreteria, manutenzione e coordinamento. Va segnalato che nel 2017 ci sono stati i rinnovi delle cariche sociali del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale; per quest'ultimo è stata stabilita una riduzione del compenso e, per effetto della nuova riforma delle società partecipate da enti pubblici, la funzione di revisione legale, fino al 2016 in seno al Collegio Sindacale, è stata affidata ad altro professionista. Va segnalato inoltre il furto degli incassi del lido estivo di un fine settimana che è stato registrato nelle sopravvenienze passive per un importo di circa 14mila euro.

### **Oneri finanziari**

Mantenendo sempre particolare attenzione ai flussi di cassa in entrata ed in uscita, tramite l'applicazione di verifiche mensili dei budget ed un controllo costante e sistematico dei conti correnti bancari, si tende ad evitare l'utilizzo degli affidamenti bancari. Nel 2017, si registra un costante costo di gestione dei conti correnti bancari per l'ordinaria attività della Società che, in parte, è stato sensibilmente compensato dagli interessi attivi ricevuti da un buon fondo cassa. Parte degli interessi passivi sono generati dall'accollo di un mutuo, concordato con il Comune di Brescia, per il quale è stata prevista adeguata copertura nel corrispettivo del Contratto di servizio, finalizzato ad assorbire gli investimenti realizzati nel campo di calcio "Robusti" dal precedente gestore che aveva rinunciato all'affidamento per difficoltà economiche.

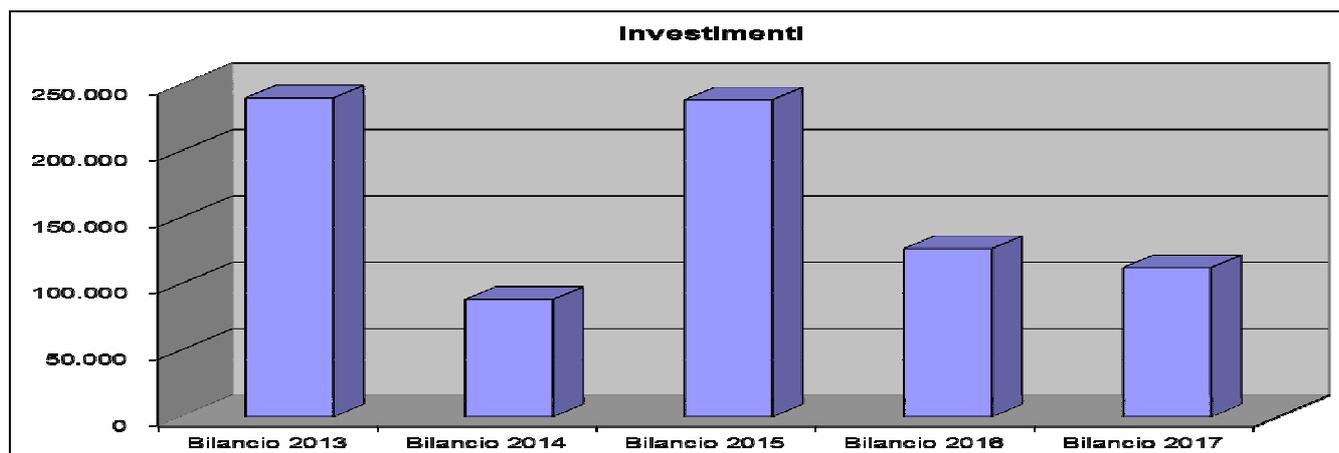
### **Corrispettivi erogati ai gestori**

Tale voce, inserita ex-novo nell'elaborazione dei dati di bilancio, che riguarda esclusivamente le gestioni esterne, mette in rilievo l'entità degli emolumenti che vengono versati ai gestori che hanno ricevuto in affidamento o sono stati aggiudicatari di un impianto. Va rilevato che nel 2017 in occasione dei bandi di gara relativi agli affidamenti di alcuni impianti, sono state aggiornate le tabelle che determinano i corrispettivi posti a base d'asta, con l'introduzione di alcuni voci, vuoi per l'incremento dei costi delle utenze, vuoi per i maggiori costi derivanti dall'ordinaria gestione, che incidono sui costi complessivi di gestione. Inoltre, a causa della forte contrazione del sistema di sponsorizzazioni, i gestori degli impianti, che sono associazioni o società sportive, hanno dovuto elidere dai propri bilanci buona parte degli introiti generati dalla pubblicità.

### **Gestione impianti**

Tale voce, inserita ex-novo nell'elaborazione dei dati di bilancio, che riguarda esclusivamente le gestioni esterne, mette in rilievo il valore complessivo dei costi della Società sostenuti per la gestione, anche diretta, degli Impianti sportivi comunali e delle Palestre degli istituti secondari cittadini di proprietà della Provincia di Brescia.

### **Investimenti ed Ammortamenti**



Gli investimenti ammontano complessivamente a € 112.424.

Nel 2017 gli investimenti più significativi sono stati realizzati per i campi di tennis coperti con la sostituzione di due termoventilanti e modifica del sistema di distribuzione del calore e dell'aria (€ 52.659), la realizzazione nel Palazzetto di un piccolo soppalco ammortizzato funzionale all'attività di fitness (€ 14.000).

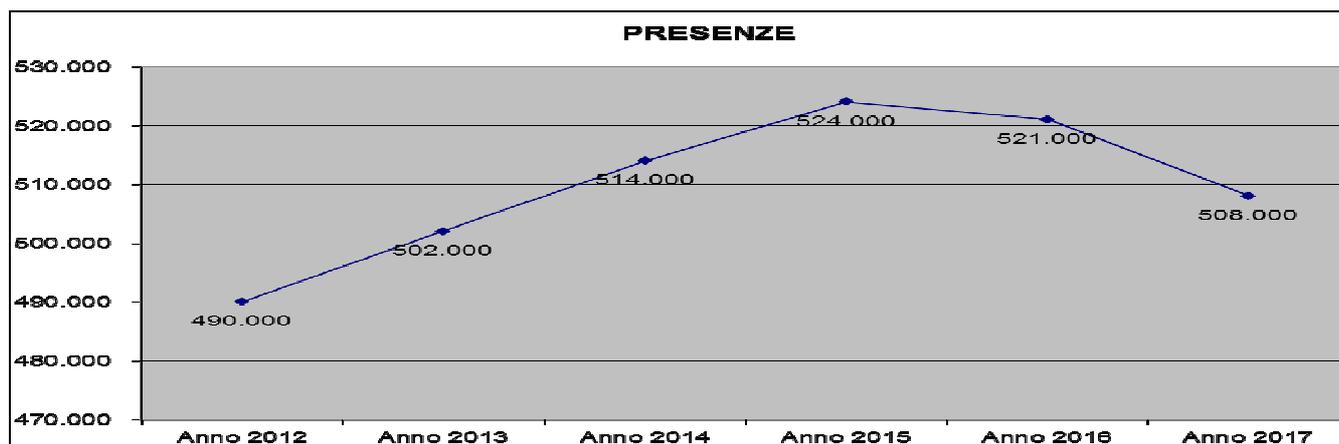
Nel 2017 gli ammortamenti sono stati di € 216.910, valore in linea con lo scorso anno, con un sensibile incremento determinato da alcuni nuovi cespiti che sostituiscono altri beni materiali e immateriali che hanno raggiunto l'intero ammortamento o vita utile, che nella nota integrativa al bilancio d'esercizio vengono dettagliatamente commentati.

Prosegue, in modo prudentiale, da parte della Società l'accantonamento al fondo svalutazione, che quest'anno è di 108mila euro, per una copertura completa dei crediti, per i quali sono stati definiti appositi piani di rientro senza ricevere specifiche garanzie, esigibili in un arco temporale superiore all'anno.

### Eventi, manifestazioni e presenze

L'uso degli spazi nel 2017 si attesta su valori e trend degli anni scorsi, le numerose attività presenti nel Centro hanno consolidato oramai un'affluenza media quotidiana di circa 1.500 utenti. Nonostante i fitti calendari dei campionati di basket, pallavolo e pallamano che non consentono di accogliere e ospitare altri eventi di sport minori, si possono citare gli internazionali di tennis che occupano tutti gli spazi del Palazzetto per un'intera settimana. Vengono poi mantenute marginali le richieste relative ad eventi commerciali, quali fiere e concerti, per dare maggiore spazio alle attività sportive che spesso vengono patrocinate dal Comune di Brescia. Una nota di rilievo va attribuita alle attività estive dello sport camp che per dieci settimane, nel periodo estivo, accolgono circa un migliaio di ragazzi che svolgono numerose discipline sportive.

Il valore delle presenze si attesta da anni, secondo una stima empirica, nell'ordine di 500 mila presenze, valore attendibile, se rapportato alle reali capacità ricettive dell'impianto.



MESE	MANIFESTAZIONE
<b>Gennaio</b>	Manifestazione benefica Telefono Azzurro Rosa
<b>Febbraio</b>	Manifestazione Champions gala di pattinaggio
<b>Marzo</b>	Manifestazione "Campionati studenteschi di calcio"
	Manifestazione "Olimpiadi della danza"
	Concorso infermieri Spedali Civili
<b>Aprile</b>	Manifestazione "Olimpiadi della danza 2"
<b>Maggio</b>	Saggio di danza e ginnastica artistica di Forza e Costanza
	Finali di calcio UISP
	Torneo di calcio giovanile Kiwanis
	Saggio di danza artistica del CSI
	Finali di calcio a 5 giocatori CSI
<b>Giugno</b>	Torneo di calcio giovanile Memorial Settembrino
	Finali di calcio a 11 giocatori CSI
	Concorso ATS
	Manifestazione di box Loreni
<b>Settembre</b>	Torneo di calcio femminile "Tutte in rete"
	Selezione nazionale under 15 di calcio
	Qualificazioni Europee Nazionale Pallamano Femminile
<b>Ottobre</b>	Manifestazione benefica di Volley – Volley you"
<b>Novembre</b>	Torneo internazionale di tennis – ATP Challenger
	Manifestazione "Giovani per i giovani"

## Gestioni Esterne

Per quanto riguardano gli affidamenti degli impianti a terzi soggetti, nel 2017, la Società ha avviato procedure di 13 bandi di gara per gli affidamenti dei Bocciodromi, di alcuni campi di calcio e palestre, dello skate park e del Centro tennis Spalto San Marco. Le nuove gestioni avranno durata per il triennio 2017/2020. Dal 2013 la San Filippo gestisce direttamente l'Impianto natatorio di Mompiano, per il quale non sarà previsto, fino a nuove disposizioni della Proprietà, l'affidamento a terzi. L'obiettivo della gestione diretta è quello di proseguire il lavoro condotto fino ad oggi, cioè di controllare l'efficienza dell'impianto e consolidare, attraverso bandi di gara, le forme di collaborazione o esternalizzazioni dei

servizi. Per alcuni investimenti la Società impegnerà risorse stanziare dall'Amministrazione Comunale, mentre per altri investimenti più onerosi, come l'installazione di sistemi di cogenerazione, farà affidamento a mezzi propri o ricorso a formule attualmente proposte dalle aziende fornitrici di noleggio a lungo termine con riscatto finale delle macchine. Per quanto riguarda lo sviluppo del piano primo del Centro natatorio è in corso la stesura di due progetti, uno per la sistemazione di una porzione minore, funzionale all'attività della piscina, con la realizzazione di un ufficio (back-office) e di una sala polifunzionale di circa 40 posti, che potrà essere utilizzata per riunioni e corsi di formazione nell'ambito dell'attività natatoria, e l'altra porzione, più ampia, per una destinazione a poliambulatori nell'ambito del recupero e riabilitazione fisica con l'uso delle vasche didattiche dell'impianto.

Con riferimento agli obblighi previsti dal Contratto di servizio, è stata verificata la documentazione che certifica il mantenimento dei requisiti minimi di gestione richiesti agli affidatari, quali la stipula di polizze assicurative di responsabilità civile, di contratti di manutenzione delle centrali termiche, la predisposizione dei piani di sicurezza ed evacuazione, la nomina del responsabile sicurezza prevenzione e protezione.

Tramite web si è oramai consolidato l'utilizzo da parte delle associazioni sportive del sistema di richiesta annuale degli spazi degli impianti sportivi che, dopo un periodo transitorio di sperimentazione, ha permesso alla Società San Filippo di rendere l'assegnazione degli spazi più rapida e dare la possibilità di monitorare costantemente la distribuzione degli spazi. Inoltre, tramite web, per una consultazione e compilazione on line, finalizzata all'attuazione della Carta dei servizi, è operativo il questionario di soddisfazione, valutazione e qualità dei servizi erogati, di cui vengono periodicamente verificati gli esiti per disporre modifiche, variazioni o interventi utili a migliorare tali servizi.

Gli interventi di manutenzione realizzati dalla Società con risorse messe a disposizione della Proprietà riguardano i seguenti impianti:

1 - Piscina di Via Rodi

Nel 2017 sono state effettuate manutenzioni straordinarie sugli impianti tecnologici che hanno portato al miglioramento del trattamento dell'acqua con la sostituzione delle masse filtranti e rigenerazione dei i filtri della vasca da 50mt., con il trattamento delle pareti con appositi smalti e la sostituzione delle candellette di filtrazione. E' stato effettuata anche la sostituzione di un'elettropompa per il riscaldamento dell'acqua della vasca da 50 mt.

Il Centro Sportivo San Filippo ha cercato di specializzare i due impianti natatori principali, Centro Natatorio di Mompiano e Piscina di Via Rodi in impianti dedicati rispettivamente alla pallanuoto e al nuoto. Per ottenere tale risultato sono stati eseguiti con parere congiunto alle società sportive di nuoto utilizzatrici interventi migliorativi per normare i campi gara.

Sono stati demoliti i vecchi blocchi in muratura della vasca da 25mt e sostituiti con blocchi di nuova generazione a norma Federale FIN. Per agevolare e migliorare la qualità negli allenamenti di nuoto è stata inserita nella vasca da 50mt una scaletta aggiuntiva l'ingresso in acqua ed è stato acquistato un contasecondi carrellato aggiuntivo per monitorare i tempi degli atleti.

Infine è stato creato un rivestimento al soffitto dello spogliatoio femminile per questioni di sicurezza e miglioramento termico.

2 - Piscina di Viale Piave

Nel 2017 è stato effettuato un importante intervento strutturale con il consolidamento di alcune travi in ferro, che negli anni avevano subito una forte corrosione a causa degli ambienti molto acidi, tipici delle piscine, riducendo fortemente la propria sezione iniziale. Inoltre si è resa necessaria una manutenzione straordinaria della controsoffittatura delle vasche .

3 - Polivalente "Raffaello" – S. Polo

Nel rispetto delle normative federali vigenti legate alla FIP Federazione Italiana Pallacanestro sono state acquistate e installate protezioni per le spalliere affinché si potessero omologare i campi per le partite di campionato.

4 - Polivalente "Azzurri d'Italia" Via Nullo

Nel 2016 la squadra di basket femminile utilizzatrice ha vinto il campionato di serie C andando in serie B. Viste le normative previste per la nuova categoria è stato necessario acquistare un tabellone in cristallo e un canestro di scorta per rendere omologabile il campo di gioco.

E' stato inoltre avviate la revisione totale della centrale termica che sarà ultimata nel 2018 e la sostituzione delle docce degli spogliatoi.

- 5 – Polivalente e palestrine “Vito Mero” di via Baresani in località Folzano  
Per migliorare il servizio e le disponibilità di gioco oltre alla pallavolo sono stati installati due impianti basket a soffitto con relativa motorizzazione per il sollevamento.
- 6 - Polivalente “Beppe Nava” di via Malibrán in località Fornaci  
Nel 2017 è stato redatto un progetto di relamping con tecnologia a led della piastra di gioco che sarà effettuato nei primi mesi del 2018.
- 7 - Palestra “Pirandello” Villaggio Prealpino  
E' stato eseguito un intervento di riparazione per una perdita esterna sull'impianto di adduzione dell'acqua sanitaria.  
E' stata prevista la motorizzazione per la movimentazione degli impianti di pallacanestro.
- 8 - Palestra di scherma “Nicoli”  
Nel rispetto delle normative vigenti sulla sicurezza è stata effettuata una manutenzione straordinaria alle uscite di sicurezza sostituendo i maniglioni antipanico con prodotti marcati CE.
- 9 – Palestra “Parenzo”  
Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria.
- 10 – Centro sportivo S. Agata  
Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria.
- 11 – Centro tennis Spalto S. Marco  
Nel 2017 è stato affidato l'impianto con gara d'appalto ad evidenza pubblica a soggetto terzo. Per consentire il regolare svolgimento della gara, dalla precedente gestione sono stati acquistati numerosi cespiti ritenuti indispensabili per mantenere in funzione l'attività del centro in caso di ingresso di nuovo gestore. E' stata installata una piattaforma elevatrice per eliminare una barriera architettonica di accesso al piano di svolgimento di tutte le attività sociali del centro.
- 12 – Centro tennis di via Boves  
Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria.
- 13 – Centro tennis Castello  
E' stata riscontrata una perdita sulla linea di adduzione dell'acqua sanitaria che è stata riparata con intervento edile e idraulico.
- 14 – Campo di rugby “Invernici”  
Nel 2017 sono stati portati a termine i lavori di realizzazione della nuova Club-House comprensivi degli acquisti degli arredi dalla zona ristoro, del bancone bar e dell'allestimento della cucina. E' stata creata una nuova linea di collegamento alla fognatura e sono stati separati gli scarichi delle acque nere da quelle bianche.  
L'irrigazione del campo principale di gioco è stata rifatta con nuova tecnologia ed è stato ripristinato il manto erboso nelle zone di scavo.  
I muri di cinta che risultavano pericolanti sono stati ripristinati e consolidati ed è stato realizzato un marciapiede nella zona parcheggio con due funzionalità una per il transito di pedoni e l'altra per creare maggiore zavorra al muro perimetrale di cinta.
- 15 – Campo da rugby “Menta”  
Sono stati effettuati lavori edili di ripristino dei muri perimetrali dell'impianto che presentavano evidenti segni di degrado a causa delle intemperie atmosferiche ed è stata necessaria la ritinteggiatura dei muri di perimetro per indecorosi imbrattamenti.
- 16 – Campo di Atletica “Calvesi”

Con Decreto di sequestro preventivo d'urgenza nr. 6248/13 R.g.n.r. mod. emesso dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Brescia, in data 08.05.2013 l'impianto è stato chiuso. Non sono stati effettuati, pertanto, nell'anno 2017, interventi di manutenzione.

17 – Bocciodromo “Parco Pescheto”

Si è provveduto alla stesura di un progetto per il relamping con tecnologia a led di tutto l'impianto per migliorare il consumo energetico. I lavori saranno effettuati a inizio 2018.

18 – Bocciodromo “Castelli”

E' stata riscontrata una perdita sulla linea di adduzione dell'acqua sanitaria che è stata riparata con intervento edile e idraulico.

19 – Centro sportivo-ricreativo “Badia” – Campi di bocce”

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria

20 – Centro ippico di via Chiappa

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria

21 – Skate Park

Nel 2017 è stato affidato l'impianto tramite bando di gara ad evidenza pubblica a nuovo soggetto.

Si è reso necessario la sistemazione di tutta la pista street pool che a causa di intemperie aveva subito danni evidenti che non permettevano lo svolgimento in sicurezza dell'attività. Dopo l'intervento si è provveduto alla tinteggiatura delle differenti zone della pista per evidenziare i vari gradi di difficoltà

Sono stati revisionati i sanitari degli spogliatoi e sostituite tutte le chiavi di ingresso ai locali.

22 – Campo di calcio “Robusti”

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria.

23 – Campo di calcio “Chico Nova”

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria

24 – Centro natatorio di Mompiano

Nel 2017 per migliorare il confort delle vasche didattiche nei momenti critici di maggior ricambio di acqua o per manutenzioni straordinarie sono state revisionate le potenze prevedendo per la vasca didattica da 80 cm. l'affiancamento all'esistente scambiatore a fascio tubiero uno di uguale potenza e l'installazione di un nuovo scambiatore a piastre, con maggiore potenza, per la vasca da 110 cm.

E' stata realizzata una nuova linea di acqua potabile sanitaria per il bar in ottemperanza delle normative vigenti.

Sempre per un miglioramento di confort ambientale è stata installata all'ingresso una lama d'aria per evitare nell'apertura della porta d'ingresso di aria fredda verso la segreteria e gli spogliatoi.

Il giardino zen esterno è stato modificato con piastre autobloccanti per migliorare la logistica di stoccaggio delle attrezzature.

Causa perdite continue sono stati sostituiti tutti i miscelatori motorizzati delle docce.

Per migliorare la logistica didattica interna e per ovvie ragioni di sicurezza è stata inserita una rete parapalloni per dividere la zona di allenamento della pallanuoto dalle attività del nuoto.

Per migliorare il servizio del nuoto libero e degli atleti agonistici del nuoto sono state tracciate le corsie.

Nelle varie riparazioni si segnala la sostituzione delle docce esterne del lido estivo, la sostituzione del controller dello schermo segnapunti, la sostituzione parziale del controsoffitto ammalorato nella zona spogliatoi interrati.

25 – Palestra Violino

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria

26 – Polivalente “Pierpaolo Molinari”

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria.

27 – Campo di calcio "Antistadio"

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria.

#### 28 – Campo di calcio "Badia"

Nel 2017 sono stati risanati i muri degli spogliatoi del campo in sintetico a 11 giocatori che presentavano evidenti segni di umidità di risalita.

Si è rilevata una perdita sulla cisterna di irrigazione del campo in sintetico a 11 giocatori che si è risolta con la sostituzione della cisterna di accumulo dell'acqua e la revisione della pompa.

Sono state sostituite alcune lampade dell'impianto di illuminazione del campo.

E' stata effettuata una consistente opera di manutenzione del campo in terra battuta per ripristinare l'agibilità con pulizia dalle sterpaglie, livellamento e riporto di sabbia.

E' stato redatto il progetto di sostituzione del manto di gioco in erba sintetica, oramai usurato, del campo A7 giocatori che sarà messo a bando nei primi mesi del 2018 e sarà ultimato entro giugno 2018.

#### 29 – Campo di calcio "Chiesanuova"

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria

#### 30 – Campo di calcio "Pasolini"

Nel 2017 causa intemperie si è evidenziato il sollevamento della pavimentazione d'ingresso. La pavimentazione è stata rimossa e riposizionata cambiando il sistema di scolo delle acque meteoriche.

Per la riomologazione del campo si è resa necessaria una spazzolatura e una pulizia del manto esistente in sintetico con un ripristino parziale dell'intaso.

#### 31 – Campo di calcio "Renato Gei"

Sono state sostituite alcune lampade dell'impianto di illuminazione del campo.

#### 32 – Campo di calcio "Gigi De Paoli"

Non sono stati effettuati nell'anno 2017 interventi di manutenzione straordinaria

#### 33 – Campo di calcio "Serenio 1"

Tra la fine del 2017 e l'inizio del 2018 a causa di una perdita sull'impianto di teleriscaldamento è stata sostituita la linea di adduzione dalla recinzione perimetrale fino alla centrale termica.

#### 34 – Campo di calcio "Vito Mero"

Sono state effettuate opere di giardinaggio per la sistemazione dell'area esterna al campo di gioco.

#### 35 – Campo di calcio "Ziziola"

Sono state effettuate alcune sostituzioni di fari e lampade dell'impianto di illuminazione del campo.

#### 36 – Campo di Hockey "San Polo"

Sono state effettuate alcune sostituzioni di fari e lampade dell'impianto d'illuminazione del campo ed è stata effettuata una riparazione a una perdita di acqua sanitaria

#### 37 – Centro tennis Michelangelo

Si è in attesa di definire le condizioni del bando di gara che dovrà prevedere una quota degli investimenti, previsti dal progetto di riqualificazione dell'impianto, a carico di privati.

#### 38 – Polivalente "Collebeato"

Sono state acquistate colonne Tendiflex per la divisione tra pubblico e atleti al fine di ottenere il Certificato di Prevenzioni Incendi.

Dopo varie segnalazioni dell'utenza che evidenziava la problematica della luce diretta in ingresso dalle vetrate, sono state installate pellicole oscuranti sul lato sud e ovest della palestra.

La Provincia di Brescia, con atto dirigenziale n. 795/2014 del 25.06.2014 e successive determinazioni ha disposto l'affidamento di alcune palestre cittadine, elencate nel successivo prospetto, anche per l'anno sportivo 2017/2018, al Comune di Brescia. L'accordo prevede a carico del Comune di Brescia l'onere di effettuare interventi manutentivi sulle strutture entro l'importo annuo di € 50.000,00. Con deliberazione di Giunta Comunale del 16.09.2014 n. 503, il Comune di Brescia trasferiva la gestione di tali palestre alla San Filippo, già titolare di un Contratto di Servizio per la gestione degli impianti sportivi comunali, per migliorare e ottimizzare sul territorio cittadino la pianificazione dell'assegnazione degli spazi alle società sportive. Inoltre, con il trasferimento della gestione delle palestre provinciali, il Comune di Brescia ha

previsto, con proprie risorse, di affidare alla San Filippo anche l'esecuzione degli interventi manutentivi. Si elencano di seguito le palestre provinciali:

Denominazione istituto	Indirizzo	Palestre
I.T.G. Tartaglia	Via Oberdan n.12/E	n. 2
I.T.C. Abba-Ballini	Via Tirandi n.3	n. 3
L.S. Copernico	Via Duca Abruzzi n.17	n. 2
L.S. Calini	Via Montesuello n.2	n. 2
L.S. Leonardo	Via Balestrieri	n. 3
I.T.I.S. Castelli	Via Cantore n.9	n. 3
I.I.S. Sraffa	Via Comboni	n. 2
I.I.S. Golgi	Via Rodi	n. 1
I.I.S. Fortuny	Via Casazza	n. 1
I.I.S. Fortuny	Via Berchet n.5	n. 1
Liceo delle Scienze umane	Via Bonini	n. 1
I.I.S. Mantegna	Via Fura	n. 1
<b>Totale palestre</b>		<b>n. 22</b>

Gli interventi di manutenzione realizzati dalla Società con risorse messe a disposizione della Proprietà riguardano i seguenti impianti:

1 - Palestra IISFortuny di via Brerchet

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

Sono stati rifatti gli ancoraggi dei pali della pallavolo tramite nuove bussole filettate.

2 - Palestra plesso scolastico I.I.S. Golgi

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

Come da segnalazione dell'Istituto scolastico e delle Società sportive di sgradevoli situazioni di esterni che cercavano di guardare all'interno degli spogliatoi dalle vetrate, durante i cambi degli utenti, sono state installate delle pellicole opacizzanti ai vetri di spogliatoi e palestra.

3 - Palestra Liceo Scienze Umane di via Bonini

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

E' stata effettuata la sostituzione di tutti gli infissi degli spogliatoi che risultavano non più sicuri e a norma. Inoltre è stato redatto un preventivo per la ritinteggiatura di tutto l'impianto interno che sarà effettuata nel prossimo futuro.

4 - Palestre plesso scolastico I.T.C. Abba-Ballini in via Tirandi a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

I pali da pallavolo risultavano dissaldati e si è provveduto alla sistemazione.

Sono stati effettuati vari interventi di spurgo delle fognature.

5 - Palestre plesso scolastico I.T.G. Tartaglia in Via Oberdan n.12/E a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

Come da richiesta dell'Istituto scolastico e della Provincia di Brescia è stato installato un nuovo impianto di pallavolo comprensivo di pali, rete, protezioni e palchetto arbitri.

6 - Palestre plesso scolastico L.S. Leonardo in Via Balestrieri a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

Nella palestra in muratura si è provveduto alla sistemazione della copertura del tetto che presentava varie infiltrazioni di acqua.

Sono state revisionate le porte da calcetto che causa usura evidenziavano diversi snodi dissaldati.

Sono stati redatti due preventivi per il relamping con tecnologia a led della palestra “Pallone Giallo e della “Palestra in muratura” come da richiesta della Provincia di Brescia e tali interventi saranno effettuati entro i primi sei mesi del 2018.

7 - Palestre plesso scolastico I.S. Copernico in via Duca degli Abruzzi n.17 a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

8 - Palestre plesso scolastico I.I.S. Sraffa in via Comboni a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

9- Palestre plesso scolastico L.S. Calini in Via Montesuello n.2 a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

Sono stati necessari vari interventi di sistemazione degli impianti di pallavolo per mantenerli in sicurezza e si è provveduto alla stesura di un preventivo per la futura sostituzione.

10 - Palestra plesso scolastico I.I.S. Fortuny in via casazza a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

11 - Palestre plesso scolastico I.T.I.S. Castelli in via Cantore n.9 a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

12 - Palestre plesso scolastico I.I.S.Mantegna. Castelli in via Fura a Brescia

Sostituzione soffioni docce in accordo con la Provincia di Brescia per la prevenzione alla legionella e revisione sanitari.

Sono state revisionate tutte le porte e le uscite di emergenza

## **Documento Programmatico sulla Sicurezza**

Il Centro Sportivo S. Filippo S.p.A.. in previsione di adeguare il Documento Programmatico sulla Sicurezza come previsto dal nuovo regolamento europeo che entrerà in vigore a maggio 2018, ha sospeso l'elaborazione di ogni aggiornamento. Infatti, il nuovo GDPR andrà a sostituire completamente il Documento sopraccitato, prevedendo per altro la nomina di una figura esterna, chiamata GDO, che vigilerà sull'operato della Società. Comunque, fino a nuove disposizioni, in osservanza di quanto espresso all'art. 4, lettera f), del D.Lgs. 196/2003, il Titolare del trattamento è il Centro Sportivo S. Filippo S.p.A..

## **Considerazioni finali**

La Società pone in evidenza che per la gestione dei numerosi impianti affidati e per l'assolvimento degli obblighi del Contratto di servizio, con l'attuale assetto organizzativo, nonostante il personale continui a mostrare impegno e operosità, troppo spesso soffre il maggiore carico di lavoro. Tale situazione, purtroppo, oggi, provoca delle inefficienze e dei ritardi quasi sistematici, in particolare per un corretto assolvimento dei compiti e obblighi previsti dallo stesso Contratto di Servizio. Nonostante l'incremento dell'organico con una nuova unità operativa e il passaggio di un dipendente da part-time e full-time, va

rilevato che una condizione organizzativa funzionale va ricercata in un'ulteriore potenziamento del personale. Tale riflessione viene enfatizzata anche dalla futura gestione del nuovo PalaLeonessa, di cui la Società, già dal mese di agosto, veniva chiamata ad esprimere e fornire pareri in ambito gestionale e seguire la progettazione degli allestimenti per consentire all'Amministrazione di partecipare ad un bando indetto dal CONI di finanza agevolata.

Il continuo e costante coinvolgimento della Società nella gestione e conduzione del patrimonio impiantistico sportivo comunale ha rafforzato il proprio ruolo strategico e di centralità nell'ambito organizzativo e operativo.

Nel complesso, il bilancio d'esercizio della Società è il risultato di un equilibrio economico/finanziario raggiunto con la buona, parsimoniosa e oculata gestione, che permette anche di mantenere un margine di discrezionalità nelle scelte da sostenere, con riferimento in particolare alle sponsorizzazioni, riconosciute a realtà che promuovono lo sport per bambini, ragazzi e diversamente abili. Si cita per esempio il sostegno profuso ad Icaro Basket che utilizza il Palazzetto del Centro.

Infine, si evidenzia che il Consiglio di Amministrazione all'unanimità ha approvato la bozza di bilancio e delibera di proporre all'Assemblea di destinare l'utile d'esercizio come segue euro 5.910,00 alla riserva legale ed euro 8.012,42 alla riserva straordinaria.