

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI E  
DI CONTATTO

**RAFFAELLA CASSANO**

 [REDACTED]  
 [REDACTED]  [REDACTED]  
 [Raffaella.cassano@unibs.it](mailto:Raffaella.cassano@unibs.it)

Genere *Donna* | Data di nascita [REDACTED] | Nazionalità *Italiana*

POSIZIONE ATTUALE

- Posizione
- Nome e indirizzo Istituzione
- Struttura

**PROFESSORE ASSOCIATO DI ECONOMIA AZIENDALE (SECS-P/07)**

Università degli Studi di Brescia – Piazza del Mercato, 15 - Brescia  
Dipartimento di Economia e Management – Contrada Santa Chiara, Brescia

Precedenti Posizioni accademiche

RICERCATORE RTD-B (ART. 24 C.3-B L. 240/10) IN ECONOMIA AZIENDALE – DAL 2019 AL 2022  
RICERCATORE RTD-A (ART. 24 C.3-B L. 240/10) IN ECONOMIA AZIENDALE – DAL 2017 AL 2019  
ASSEGNATARIA DI NUMEROSE PROCEDURE CONCORSUALI PER L'ATTRIBUZIONE DI ASSEGNI DI RICERCA  
SU PROGETTI AFFERENTI L'AREA ECONOMICO-AZIENDALE – DAL 2006 AL 2016

ISTRUZIONE, FORMAZIONE E  
TITOLI

- Periodo
- Formazione
- Istituzione

**Dall'a.a. 2003/04 – all'a.a. 2005/06**

**Dottorato di Ricerca in “Economia delle Istituzioni e dei Sistemi Aziendali”**

Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

**A.a. 2000/2001**

**Laurea quadriennale in Economia e Commercio – Indirizzo “Economia e Legislazione per le Imprese”**

Università degli Studi di Brescia

RESPONSABILITÀ DIDATTICHE IN  
AMBITO ACCADEMICO

- Periodo
- Responsabilità didattica

**Dall'a.a. 2023/2024**

**Titolare dell'insegnamento di CORPORATE GOVERNANCE E SISTEMI DI CONTROLLO**

Insegnamento del Corso di Laurea Magistrale in Consulenza Aziendale e Libera Professione

**A.a. 2021/2022 e a.a. 2022/2023**

**Titolare dell'insegnamento di ECONOMIA AZIENDALE**

Insegnamento del Corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale

**Dall'a.a. 2017/2018 – in corso**

**Titolare dell'insegnamento di ANALISI E CONTABILITÀ DEI COSTI**

Insegnamento del Corso di Laurea Triennale in Economia e Gestione Aziendale

**Dall'a.a. 2002/2003 all'a.a. 2016/2017**

**Incarichi annuali per Attività Didattiche** di supporto nell'area Economico Aziendale: *Analisi e Contabilità dei Costi – Programmazione e Controllo – Corporate Governance e Sistemi di Controllo d'azienda*

Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia

DOCENZE IN CORSI DI

**DOTTORATO, FORMAZIONE,**  
**MASTER POST LAUREA**

- Periodo
- Posizione

**2022**

**Docente per la formazione regionale** dei Dirigenti Scolastici neoassunti in Regione Lombardia a.s. 2021/22, conferito da IIS Cremona di Milano, V.le Marche, 71/73 - 20159 Milano, per Ministero dell'Istruzione.

**2021**

**Docente per la formazione regionale** dei Dirigenti Scolastici neoassunti in Regione Lombardia a.s. 2020/21, conferito da IIS Cremona di Milano, V.le Marche, 71/73 - 20159 Milano, per Ministero dell'Istruzione.

**A.a. 2017/2018 e a.a. 2018/2019**

**Docente al Dottorato di Ricerca** in "Business and Law - Istituzioni e impresa: valori, regole e responsabilità sociale", XXXIV Ciclo, Università degli Studi di Brescia.

**2017**

**Docente al corso di formazione** per Docenti e Dirigenti scolastici su "*Corporate Social Responsibility: come obiettivi economici, sociali ed ambientali possono coesistere nelle politiche aziendali*", conferito Istituto di Istruzione Superiore Piero Sraffa, Brescia.

**2008**

**Docente al Master** "*Economia e gestione dei servizi turistico-alberghieri*", conferito da Consorzio "Università & Impresa", Brescia

**2007**

**Docente al Master** "*Gestione del sistema vitivinicolo*", conferito da Università degli Studi di Milano

**2007**

**Docente al Master** "*Management e coordinamento per le professioni tecnico-sanitarie e della riabilitazione*", presso Facoltà di Medicina dell'Università di Brescia

**2006**

**Docente al corso di formazione** "*Migliorare la qualità del dialogo tra sindacati ed aziende pubbliche*", per Università degli Studi di Brescia e CREAP – Centro di Studio e Ricerca sull'Economia delle Amministrazioni e delle Aziende di Pubblici Servizi

**2005**

**Docente al corso di formazione** "*Tecnico superiore commerciale-marketing-organizzazione-vendite*", conferito da Laser Brescia e Università degli Studi di Brescia

**2004**

**Docente al corso di formazione** "*Contabilità generale, formazione del bilancio di esercizio e controllo di gestione*", conferito da Associazione Industriale Bresciana e Regione Lombardia

**2003**

**Docente al corso di formazione** "*La gestione economico-finanziaria nelle piccole medie imprese*", conferito da Laser Brescia e Università degli Studi di Brescia.

**ATTIVITÀ DI RICERCA E  
PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI  
RICERCA**

- Periodo
- Attività svolta e ruolo ricoperto nel Gruppo di Ricerca

**2023**

Membro del Gruppo di lavoro per la realizzazione del primo **Bilancio di Sostenibilità** del Consorzio Tutela del Grana Padano

**Dal 2022 al 2023**

Membro del Gruppo di lavoro per la stesura del **Piano Strategico per il Turismo Sostenibile della provincia di Brescia**, commissionato da Camera di Commercio di Brescia

**2021-2022**

Membro del Gruppo di lavoro per la proposta di organizzazione e costituzione del **Centro Studi di Brescia e provincia**, commissionato da Camera di Commercio di Brescia

**2020**

Membro del Comitato Scientifico dell'Associazione **SOL-CRI Soluzioni Solidali alla Crisi d'Impresa – Brescia**

**Dal 2019**

Membro della **Commissione Tecnica UNI/CT057 sull'Economia Circolare dell'UNI** – Ente Nazionale Italiano di Normazione - per conto di Università degli Studi di Brescia. Le attività di ricerca si svilupperanno in ottemperanza alle disposizioni previste dalla ISO/TC323 in materia di Circular Economy per i modelli di gestione aziendale.

**Dal 2017 al 2023**

Membro del Gruppo di lavoro **GBS-RUS** per la definizione dello **Standard di Rendicontazione per i Report di Sostenibilità delle Università**, per conto di Università degli Studi di Brescia.

**2015-2017**

Membro del Gruppo di lavoro sul tema della **Sostenibilità e Accountability nel sistema scolastico italiano**, del Dipartimento di Economia e Management, Università degli Studi di Brescia.

**2014-2018**

Membro del Gruppo di lavoro sul progetto **Codici Etici e Valori orientati alla Sostenibilità nelle Università**, del Dipartimento di Economia e Management, dell'Università degli Studi di Brescia.

**2013-2014**

Membro del Gruppo di lavoro sul progetto dal titolo **Strategie di delocalizzazione e sviluppo sostenibile**, del Dipartimento di Economia e Management, dell'Università degli Studi di Brescia.

**2012-2013**

Membro del Gruppo di lavoro del progetto finalizzato all'attività di **Controllo della Gestione del Sistema Idrico Integrato di competenza dell'Azienda Speciale "Ufficio d'Ambito di Brescia"**.

**2011-2012**

Membro del Gruppo di lavoro del progetto **I Processi di Governo Economico della Gestione nel Servizio Idrico Integrato**, nell'ambito del Centro di Studio e Ricerca sull'Economia delle Amministrazioni e delle Aziende di Pubblici Servizi (CREAP) dell'Università degli Studi di Brescia.

**2007-2010**

Membro del Gruppo di lavoro del progetto **Osservatorio sulla Comunicazione nella Governance dei comuni italiani**, nell'ambito del Centro di Studio e Ricerca sull'Economia delle Amministrazioni e delle Aziende di Pubblici Servizi (CREAP) dell'Università degli Studi di Brescia.

**2006-2008**

Membro del Gruppo di lavoro del progetto **Progetto Bilancio Sociale di Filcams-Federazione Italiana Lavoratori Commercio, Turismo e Servizi**, nell'ambito del Centro di Studio e Ricerca sull'Economia delle Amministrazioni e delle Aziende di Pubblici Servizi (CREAP) dell'Università degli Studi di Brescia.

**2005-2007**

Membro del Gruppo di lavoro del progetto **Progetto Bilancio Sociale e di Genere degli**

**CONSEGUIMENTO DI PREMI E  
RICONOSCIMENTI PER ATTIVITÀ  
DIDATTICA E SCIENTIFICA**

- Periodo
  - Descrizione
- Premio/Riconoscimento

**INCARICHI ISTITUZIONALI  
DALL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
BRESCIA E DAL DEM**

- Periodo
- Ruolo

**Spedali Civili di Brescia**, nell'ambito del Centro di Studio e Ricerca sull'Economia delle Amministrazioni e delle Aziende di Pubblici Servizi (CREAP) dell'Università degli Studi di Brescia.

**2002-2004**

Membro del Gruppo di lavoro **PRIN 2001**, Progetto Finanziato dal MIUR, su "Corporate Governance e sistemi di controllo nella gestione aziendale".

**2001-2003**

Membro del Gruppo di lavoro **PRIN 2000**, Progetto Finanziato dal MIUR, su "La comunicazione economico-finanziaria delle aziende italiane sui mercati internazionali".

**A.a. 2019/2020**

**Eccellenza nella Didattica nell'a.a. 2019/2020**

Per l'insegnamento di *Analisi e contabilità dei costi* H-Z al secondo anno dei corsi di studio triennali del Dipartimento di Economia e Management. Esito delle valutazioni finali degli studenti.

**2018**

**Ottenuto il finanziamento individuale sul Fondo Finanziamento per le Attività Base di Ricerca (FFABR)**, approvato con la delibera del Consiglio Direttivo n.87 del 14 giugno 2017 dell'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR).

**2016**

**Best paper** Salvioni D.M., Cassano R. (2015), "*Improvement of the performance management in the school system*", at the QUAESTI Virtual Multidisciplinary Conference for student and young or starting researchers organized on behalf of academic community and The-science.com

**2015**

**Riconoscimento per l'articolo** Salvioni D.M., Astori R., Cassano R., (2014), "Corporate Sustainability and Ethical codes effectiveness" nella **Top Ten del SSRN** – Social Science Research Network Top Ten.

**2023**

Membro Effettivo della Commissione giudicatrice per gli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio delle professioni di Dottore Commercialista, Esperto Contabile e Revisore Legale

**Dal 2021**

Componente Docenti della Commissione Paritetica Docenti-Studenti

**Dal 2020**

Componente della Commissione Orientamento

**Dal 2020**

Componente della Commissione Domande e Pratiche Studenti

**Dal 2019**

Componente della Commissione Test Orientativo per le Attività amministrative legate alla didattica e orientamento studenti.

**2018 - 2019**

Membro eletto della Giunta del Dipartimento di Economia e Management, dell'Università degli Studi di Brescia.

**2017 - 2018**

Membro dell'Organizing Committee of the Board of the International Summer School 2018 "Internazionalization, entrepreneurship and culture", in collaborazione con Nottingham Trent University (UK).

**INCARICHI PRESSO SOCIETÀ,  
ASSOCIAZIONI, ENTI ED  
ISTITUZIONI**

- Periodo
- Incarico

**Dal 2021 al 2023 (fino approvazione bilancio 2022)**

Membro del Consiglio di Amministrazione della Società Centro Sportivo San Filippo SPA, con sede a Brescia

**Dal 2018 al 2020 (fino approvazione bilancio 2019)**

Membro del Consiglio di Amministrazione della Società ACP – Autostrade Centro Padane SPA, con sede a Cremona

**Dal 2014 al 2019 (fino approvazione bilancio 2018)**

Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione “Istituzione Scolastica Asilo Deretti” con sede a Torbole Casaglia (Bs)

**Dal 2016 al 2018**

Consigliere comunale presso il Comune di Torbole Casaglia (Bs)

**• ESPERIENZE PROFESSIONALI  
E/O CONSULENZIALI**

**Dal 2005 al 2015**

Attività professionale in collaborazione con studi di dottori commercialisti in Brescia nei seguenti ambiti:

- Sistema di Contabilità analitico-industriale
- Due diligence a supporto delle decisioni strategiche aziendali
- Analisi dei costi per l'implementazione dei sistemi di controllo interno
- Contabilità generale finalizzata alla redazione e certificazione del Bilancio d'esercizio
- Definizione degli indicatori di performance economica, sociale e ambientale e degli strumenti di reportistica direzionale

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI  
SCIENTIFICHE**

**Monografie**

Cassano Raffaella (2022), *La rendicontazione sociale negli istituti scolastici italiani*, in Collana di ricerche aziendali, Sezione Studi e Ricerche, Giuffrè Francis Lefebvre, Milano, ISBN 9788828850830

Cassano Raffaella (2017), *La valutazione come strumento di governo nel sistema scolastico*, FrancoAngeli, Milano, ISBN 9788891770134

Cassano Raffaella (2013), *Accountability e stakeholder relationship nelle aziende pubbliche*, FrancoAngeli, Milano, ISBN 9788820498849.

**Articoli su riviste scientifiche  
internazionali**

Cassano Raffaella, Fornasari Tommaso (2023), “Non-Financial Communication in Health Care Companies: A Framework for Social and Gender Reporting”, *Sustainability*, vol. 15 (1), ISSN:2071-1050

Bosetti Luisa, Cassano Raffaella, Gennari Francesca (2022), “Managing Circular Economy Risks with an Integrated Strategic Approach”, at 40<sup>th</sup> EBES Conference – Accounting & Corporate Governance. ISBN 9786057173904

Cassano Raffaella, Fornasari Tommaso, Gennari Francesca, (2022), “Sustainability and Resilience for the Success of Tourism SMEs”, at 40<sup>th</sup> EBES Conference – Tourism. ISBN 9786057173904

Cassano Raffaella, Costa Valentina, Fornasari Tommaso (2022), “Il Valore della Sostenibilità nelle Aziende del settore Alimentare nel periodo Covid-19”. *Vita e Pensiero*, pubblicazioni dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. ISBN 9788834351208.

Francesca Gennari, Raffaella Cassano (2020). “Circular Economy and Strategic Risk”. *Symphonya. Emerging Issues on Management*, vol. 1, p. 136-148, ISSN: 1593-0319, doi: 10.4468/2020.1.11gennari.cassano.

Cassano Raffaella; Costa Valentina; Fornasari Tommaso (2019). "An Effective National Evaluation System of Schools for Sustainable Development: A Comparative European Analysis". *Sustainability*, vol. 11 (1), ISSN:2071-1050.

Salvioni Daniela, Franzoni Simona, Gennari Francesca, Cassano Raffaella (2018). "Convergence in Corporate Governance Systems and Sustainability Culture". *International Journal Of Business Performance Management*, vol. 19, p. 7-15, ISSN: 1368-489.

Cassano Raffaella (2017). "Transparency and Social Accountability in School Management". *SYMPHONYA, Emerging Issues in Management*, n.2, ISSN: 1593-0319.

Salvioni Daniela, Franzoni Simona, Cassano Raffaella, (2017), "Sustainability in the Higher Education System: an Opportunity to Improve Quality", *Sustainability*, vol. 9, ISSN: 2071-1050.

Salvioni Daniela, Cassano Raffaella, (2017), "School Governance, Accountability and Performance Management", *International Journal of Financial Research*, vol. 8, p. 176-181, ISSN: 1923-4023.

Almici Alex, Cassano Raffaella, Costa Valentina (2016), "Sustainability and Internal Control Systems in the Food and Pharmaceutical Sectors", *Journal of Accounting, Finance and Economics*, Vol. 6, No. 2, pp. 1-14, ISSN 1838-3459.

Salvioni Daniela, Cassano Raffaella, (2015), "Improvement of management performance in the school system", *QUAESTI – Educational Sciences*, Vol. 3, No. 1, pp. 108-112, ISSN 2453-7144, cdISSN 1339-5572.

Salvioni Daniela, Astori Riccardo, Cassano Raffaella (2014), "Corporate Sustainability and Ethical codes effectiveness", *Journal of Modern Accounting and Auditing*, Vol. 10, No. 9, pp. 969-982, ISSN 1548-6583.

Gandini Giuseppina, Gennari Francesca, Cassano Raffaella (2014), "Global Responsibility and Strategic Risk Management", *Journal of Business Management and Applied Economics*, Vol. III. No. 5, pp. 1-15, ISSN 2284-6093.

Gandini Giuseppina, Astori Riccardo, Cassano Raffaella (2009), "Structures of corporate governance in Italy and comparison at European level", *International Review of Business Research Papers*, Vol. 5, No. 1, pp. 441-453, ISSN 1832-9543.

Gandini Giuseppina, Cassano Raffaella (2008), "Governance communication: aspects characterising common law systems", *International Review of Business Research Papers*, Vol. 4, No. 4, pp. 128-136, ISSN 1832-9543.

## Capitoli in Volumi

Cassano R. (2013), *L'Auditing per la gestione dei rischi*, in Gandini G. (a cura di), "La gestione dei rischi e i controlli esterni", FrancoAngeli, Milano, pp. 158-174, ISBN 9788820421496.

Franzoni S., Cassano R. (2012), *I processi di governo economico della gestione nel servizio idrico integrato*, in Catturi G. e Cavazzoni G. (a cura di), "Aziende di servizi e servizi per le aziende. La ricerca di un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi", AIDEA, Il Mulino, Bologna, pp. 285-307, ISBN 9788815240774.

Cassano R. (2011), *La classificazione dei costi*, in Salvioni D.M. e Gandini G. (a cura di), "L'analisi dei costi nella governance aziendale", FrancoAngeli, Milano, pp. 96-113, ISBN 9788820400125.

Cassano R. (2011), *Le configurazioni di costo*, in Salvioni D.M. e Gandini G. (a cura di), "L'analisi dei costi nella governance aziendale", FrancoAngeli, Milano, pp. 114-126, ISBN 9788820400125.

Cassano R. (2011), *Il sistema di determinazione e analisi degli scostamenti di prodotto/servizio*,

in Salvioni D.M. e Gandini G. (a cura di), "L'analisi dei costi nella governance aziendale", FrancoAngeli, Milano, pp. 471-490, ISBN 9788820400125.

Cassano R. (2011), *Internet e comunicazione nei comuni*, in CREAP, "La comunicazione nella governance dei comuni italiani", FrancoAngeli, Milano, pp. 54-68, ISBN 9788856831948.

Cassano R., Alibrandi G. (2011), *La comunicazione socio-ambientale*, in CREAP, "La comunicazione nella governance dei comuni italiani", FrancoAngeli, Milano, pp. 158-182, ISBN 9788856831948.

Cassano R. (2009), *Il sistema di Internal Auditing*, in Salvioni D.M. (a cura di), "Corporate governance, controllo e trasparenza", FrancoAngeli, II° Edizione, Milano, pp. 425-448, ISBN 9788856810622.

Cassano R., Perrotti G.P. (2008), *Il ruolo dei confidi*, in Gandini G. (a cura di), "Governo d'impresa e orientamento competitivo al mercato bancario", FrancoAngeli, Milano, pp. 177-195, ISBN 9788856805451.

Cassano R. (2007), *Codice etico e controllo di gestione*, in AA.VV. "La responsabilità sociale negli studi economico-aziendale", FrancoAngeli, Milano, pp. 425-441, ISBN 9788846491749.

Cassano R. (2007), *Il sistema di Internal Auditing*, in Salvioni D.M. (a cura di), "Corporate governance, controllo e trasparenza", FrancoAngeli, Milano, pp. 342-365, ISBN 9788846495754.

Cassano R. (2004), *Corporate governance, responsabilità sociale e comunicazione*, in Salvioni D. M. (a cura di), "Corporate governance, controllo di gestione e risorse immateriali", FrancoAngeli, Milano, pp. 257-272, ISBN 9788846459008.

Cassano R. (2003), *La disponibilità e le modalità di rappresentazione dell'informativa economica nei siti web delle imprese italiane quotate*, in Salvioni D.M. e Teodori C. (a cura di), "Internet e comunicazione economico-finanziaria d'impresa", FrancoAngeli, Milano, pp. 81-114, ISBN 8846448138.

#### **Tesi di Dottorato**

Cassano R., Tesi di Dottorato (2005/2006) dal titolo: *Corporate governance, responsabilità aziendale e comunicazione*, discussa in data 10/04/2006 presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (XVIII Ciclo).

**Autorizzazione al trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003.**

**Brescia, 26.07.2023**

**In fede**

