

Relazione sulla Gestione

Relazione degli
Amministratori
sulla Gestione
2021
Bilancio
d'esercizio
chiuso al

31/12/2021

Redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile

Esercizio dal 01/01/2021
al 31/12/2021

Sede in Via Bazoli 6/10, 25127 BRESCIA BS

Capitale sociale euro 6.669.109 **interamente versato**

Cod. Fiscale 00750630170

Iscritta al Registro delle Imprese di BRESCIA nr. 00750630170

Nr. R.E.A. 209890

Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Brescia

INDICE degli Argomenti

- [Introduzione](#)
- [ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETA', DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DELLA GESTIONE](#)
 - [Mercati in cui l'impresa opera](#)
 - [Caratteristiche della società in generale](#)
 - [Indicatori di risultato](#)
 - [Indicatori finanziari di risultato](#)
 - [Indicatori reddituali](#)
 - [Indicatori economici](#)
 - [Indicatori finanziari](#)
 - [Indicatori di solidità](#)
 - [Indicatori di solvibilità \(o liquidità\)](#)
 - [Indicatori non finanziari di risultato](#)
 - [Informazioni sui principali rischi ed incertezze](#)
 - [Rischi non finanziari](#)
 - [Rischi finanziari](#)
 - [Politiche di risposta e di riduzione dei rischi](#)
 - [Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente](#)
 - [Informazioni relative alle relazioni con il personale](#)
- [RAPPORTI CON IMPRESE PARTECIPATE DAL COMUNE DI BRESCIA](#)
- [Attività di direzione e coordinamento](#)
- [AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO](#)
- [OPERAZIONI SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO](#)
- [FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO](#)
- [EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE](#)
- [RISULTATO DELL'ESERCIZIO](#)

Signori azionisti,

il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione è l'elemento più chiaro che rappresenta la situazione in cui si trova la Società. Sulla base delle risultanze in esso contenute che pongono in evidenza una situazione di grande anomalia, generata dalla pandemia e dal conseguente stato di emergenza imposto dallo Stato per un intero anno, oltre l'imprevisto incremento dei costi unitari delle utenze, innescatosi a settembre con un aumento progressivo negli ultimi mesi dell'anno 2021, verrà fornita una descrizione dettagliata nei passi successivi. Primo elemento da evidenziare è l'intervento che la Proprietà ha messo in atto, per tamponare l'enorme squilibrio economico dell'andamento della Società, che nei primi cinque mesi non ha potuto fornire servizi all'utenza, ovvero rendere fruibili gli impianti sportivi ai soli atletici agonisti, riconoscendo un cospicuo contributo di 350mila euro. Nonostante tale contributo, il risultato d'esercizio chiuso al 31.12.2021 rimane comunque in perdita per un valore di € 233.855.

La presente relazione riguarda l'analisi della gestione con riferimento ai dettami di cui all'art. 2428 del codice civile come modificato dall'art. 1 del D.Lgs. 2 febbraio 2007, n. 32, ed ha la funzione di offrire una panoramica sulla situazione della società e sull'andamento della gestione dell'esercizio, il tutto con particolare riguardo ai costi e ricavi.

Si evidenzia che il bilancio chiuso al 31.12.2021 è stato redatto con riferimento alle norme del codice civile in vigore dal 1° gennaio 2004, (D.Lgs. 17 gennaio 2003 n. 6 e successive modificazioni e integrazioni), nonché nel rispetto delle norme fiscali innovate dalla riforma fiscale, entrata in vigore dal 1° gennaio 2004 e introdotta dal D.Lgs. 12 dicembre 2003 n. 344 e successive modificazioni e integrazioni.

ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETA', DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DELLA GESTIONE

Mercati in cui l'impresa opera

Come di consueto, prima di procedere all'illustrazione dei punti previsti dall'art. 2428 del codice civile, riteniamo opportuno illustrare la situazione macroeconomica del mercato in cui opera la Società. Il Centro Sportivo San Filippo gestisce direttamente il proprio Centro, l'Impianto natatorio di Mompiano, il PalaLeonessa e diciotto palestre, in orario extrascolastico, degli istituti secondari superiori cittadini della Provincia di Brescia, applicando esclusivamente piani tariffari stabiliti dall'Amministrazione Comunale che si posizionano, con tariffe calmierate, fuori da un andamento di mercato concorrenziale. I fruitori degli spazi sportivi sono principalmente associazioni/società sportive, con le quali vengono sottoscritte convenzioni per l'intero anno sportivo, mentre un rapporto con il singolo utente si concretizza esclusivamente presso alcuni impianti del Centro San Filippo (campi da tennis e calcio) e dell'Impianto natatorio di Mompiano (nuoto libero e ingresso lido estivo). Va segnalato che un'intensa attività gestionale viene programmata per l'assolvimento degli obblighi del Contratto di Servizio, stipulato con il Comune di Brescia, per l'affidamento di numerosi impianti sportivi, che prevedono nello specifico bandi di gara per la concessione a soggetti terzi della gestione degli impianti sportivi, manutenzioni straordinarie degli impianti e concessione degli spazi sportivi.

Relazione sulla Gestione

Dati consuntivi

L'andamento della Società, e pertanto l'esercizio chiuso 31.12.2021, è stato fortemente condizionato dall'emergenza pandemica che si è protratta dal 2020 senza precedenti. La Società ha subito nei primi cinque mesi dell'anno una contrazione dei ricavi per una fruizione ridotta degli impianti, consentita esclusivamente ad atleti agonisti di livello nazionale, escludendo di fatto promozione e organizzazione delle attività ordinarie, rivolte ad un'utenza varia e ampia, dai primi anni d'infanzia agli adulti e anziani, che ha determinato una contrazione generalizzata dei ricavi annui nell'ordine di circa il 30 per cento rispetto all'anno 2019, che resta l'anno di riferimento per un raffronto coerente con un'attività in regime ordinario. Senza dubbio l'incertezza che la dinamica pandemica ha generato nell'utenza, anche nei momenti meno restrittivi dei decreti autoritativi, nonostante fossimo comunque in stato di emergenza, non ha favorito la ripresa. Di fronte a una forte contrazione dei ricavi poi non si è potuto contrarre nella stessa misura e percentuale i costi d'esercizio, vuoi per i costi fissi dovuti alle manutenzioni periodiche e annuali, vincolate da un'esigenze di mantenere livelli di sicurezza e efficienza, vuoi per il mantenimento in funzione, seppur a livelli ridotti, degli impianti con consumi di energia elettrica e calore che hanno nel complesso inciso in percentuale con una riduzione dei costi nell'ordine del 5 per cento. Tale percentuale è stata per altro condizionata dall'incremento dei costi unitari delle utenze che, da settembre e in modo progressivo fino a fine anno 2021 sono aumentate mediamente del doppio. Non bisogna dimenticare inoltre che i costi in generale hanno mantenuto livelli poco inferiori all'ordinario anche per le scelte strategiche dell'Amministrazione Comunale, e assecondate dalla Società, di mantenere in funzione alcuni impianti primari, tra cui il PalaLeonessa, il Palazzetto del Centro Sportivo San Filippo, gli Impianti natatori di via Rodi e Mompiano, per le attività sportive agonistiche riconosciute di livello nazionale, che hanno permesso alla Città di diventare un punto di riferimento per l'hinterland periferico ed extracittadino. Va rilevato che la gestione diretta di alcuni degli impianti sopraccitati ha permesso di assorbire i costi di gestione senza però avere adeguate coperture, che il Comune ha riconosciuto seppur parzialmente con un corposo rimborso a fine anno. Mentre per la gestione dell'Impianto natatorio di via Rodi dei primi cinque mesi dell'anno, condotto da soggetto terzo, la Società ha erogato oltre al corrispettivo ordinario un'integrazione economica dell'importo complessivo di 140mila euro.

Nel merito, da un'analisi specifica della gestione diretta di ogni attività caratteristica, che riguarda l'utilizzo del Palazzetto, dei campi di calcio, delle tensostrutture del tennis, delle locazioni degli uffici, della vendita degli spazi pubblicitari e dei ricavi della piscina, si riportano i valori dei ricavi e le percentuali di maggiore contrazione rispetto all'anno 2019: il Palazzetto, utilizzato nei primi cinque mesi esclusivamente da società sportive e rimasto operativo per i campionati e allenamenti delle prime squadre, € 136.002 (-17%); i campi da calcio € 112.765 (-32%); le strutture del tennis € 39.989 (-45%). Per quanto riguardano gli introiti della piscina di Mompiano abbiamo le quote del nuoto libero di € 62.188 (-61%), dei corsi di nuoto di € 88.473 (-60%), delle società sportive di € 36.289 (-15%) e del lido estivo € 138.923 (-41%). Con gli affittuari, invece, oltre alle misure previste dai decreti che hanno permesso di avvalersi, per cinque mesi, del credito d'imposta del 60 per cento sul valore del canone pagato, è stato concesso dalla Società uno sconto del 20 per cento esteso a tutto l'arco dell'anno (€ 293.990, -12%), comunicando la disponibilità ad assorbire il beneficio del credito d'imposta.

Si segnala che il Contratto di Servizio con il quale il Comune di Brescia ha affidato alla Società un numero considerevole di impianti sportivi, n. 40 strutture comunali e n. 18 palestre di istituti scolastici cittadini della Provincia di Brescia, rappresenta per la Società uno strumento di fondamentale importanza in quanto i ricavi generati, direttamente dal corrispettivo o indirettamente dalla concessione e gestione di spazi, valgono più dell'80% dell'intero va-

Relazione sulla Gestione

lore della produzione. A tal proposito, per evidenziare che l'attività caratteristica del Centro va oramai considerata di pubblico interesse, il piano tariffario degli impianti sportivi, che annualmente la Giunta Comunale delibera, comprende anche le tariffe d'utilizzo degli impianti del Centro. Come poc'anzi accennato, nonostante i ricavi derivanti dall'affitto degli spazi degli impianti in gestione diretta abbiano subito una forte contrazione, il valore del corrispettivo del Contratto di Servizio è rimasto invariato, consentendo alla Società di mantenere arginata al 7 per cento la contrazione del valore di produzione al netto del contributo straordinario e immutati gli accordi con i Gestori terzi a cui viene affidata, tramite bando di gara, la concessione degli impianti.

Caratteristiche della società in generale

Descrizione contesto e risultati

La Società opera in un contesto territoriale cittadino, molto circoscritto e specifico, che la pone in una posizione rilevante nella gestione degli impianti sportivi, con elevate competenze e conoscenze, determinate da un'esperienza ultra decennale, nella definizione di bandi di gara per la concessione di servizi, di pianificazione di manutenzioni ordinarie e straordinarie, di analisi dei costi gestionali e di assegnazione degli spazi sportivi. L'esperienza gestionale degli impianti si è fortemente sviluppata con la definizione del Contratto di Servizio, tra Comune di Brescia e Società, avvenuta nel 2005, che ha previsto, in modo progressivo, negli anni, l'affidamento di numerosi impianti e un congruo trasferimento di risorse economiche finalizzate alla conduzione degli impianti stessi. Infatti, il corrispettivo previsto dal Contratto di Servizio e l'indotto generato dalla gestione diretta degli impianti sportivi, condiziona in modo rilevante, per un valore in percentuale superiore all'80%, l'andamento economico della Società.

Situazione generale della società

La Società ha organizzato le proprie attività individuando in aree i ruoli amministrativi e tecnici necessari a soddisfare tutti gli ambiti operativi aziendali. Non tutte le aree però hanno una copertura coerente con le competenze oggi presenti in azienda. Pertanto, sarà necessario nel breve ricorrere ad una serie di assunzioni, tramite concorsi pubblici, per completare un assetto aziendale che risulta sotto dimensionato per i carichi di lavoro che le numerose attività richiedono. La Società è strutturata con personale amministrativo e tecnico per assolvere ai doveri previsti dal Contratto di servizi e proprio in questo ambito va posta particolare attenzione nel reclutamento di almeno due amministrativi. Si consideri che il personale assunto a tempo indeterminato e composto da 13 persone di cui 4 sono operai che presidiamo il Centro San Filippo sette giorni su sette, dalle ore 7:00 alle 23:00. Nel 2021, nonostante sia già stata ottenuta preventiva autorizzazione del Comune di Brescia a procedere con un concorso per l'assunzione di un amministrativo, si è preferito attendere l'evolversi della pandemia per puntare ad una ripresa delle attività che possa consentire un miglioramento dei ricavi per far fronte ai maggiori costi che potranno concretizzarsi con una ristrutturazione ben più ampia dell'organico della Società. Tale ristrutturazione dovrà essere orientata a migliorare il livello qualitativo del lavoro e rendere ancora più efficiente il servizio erogato in ottemperanza degli obblighi del Contratto di servizio. La Società con le proprie aree copre aspetti tecnici, riguardanti interventi manutentivi ordinari e straordinari, amministrativo-contabili e di controllo di gestione, legali per la stesura di convenzioni e contratti, rapporti con clienti per l'assegnazione o affitto degli spazi sportivi e fornitori per confermare incarichi di lavori, servizi e forniture. Ai dipendenti è stata concessa, compatibilmente con ruoli e competenze, l'opportunità di svolgere parte del proprio lavoro con la formula dello smart working, anche per evitare assembramenti negli uffici che attualmente prevedono la presenza di un massimo di due persone per ufficio.

Relazione sulla Gestione

La situazione della Società è in continua e progressiva evoluzione per migliorare e favorire la gestione degli impianti sportivi, seppur ci si avvalga di soggetti terzi, che vanno seguiti e aiutati nella conduzione degli impianti affinché l'utenza finale, nonché i cittadini, possano avere piena soddisfazione dei servizi erogati e si possa offrire un sistema informativo trasparente, nel rispetto anche dalle normative che disciplinano le società a partecipazione pubblica. L'introduzione dei Modelli organizzativi e la necessità di avviare, seppure per gradi, lo sviluppo di una società sempre più digitalizzata, consentirà di migliorare la qualità del lavoro e l'offerta dei servizi. Tutte fasi che prevedono un costante e continuo confronto con professionisti per adeguare la struttura aziendale.

La Società per quanto riguarda l'ambito amministrativo-contabile mantiene sempre particolare attenzione ai flussi di cassa in entrata ed in uscita, tramite l'applicazione di verifiche mensili dei budget ed un controllo costante e sistematico dei conti correnti bancari, si tende ad evitare l'utilizzo degli affidamenti bancari. Si evidenzia che il costo di gestione dei conti correnti bancari per l'ordinaria attività della Società non viene interamente coperto dalla giacenza, a causa dei tassi creditori tendenti a zero. Parte degli interessi passivi sono generati dall'accollo di un mutuo, concordato con il Comune di Brescia, per il quale è stata prevista adeguata copertura nel corrispettivo del Contratto di servizio, finalizzato ad assorbire gli investimenti realizzati nel campo di calcio "Robusti" dal precedente gestore che aveva rinunciato all'affidamento per difficoltà economiche.

Il patrimonio netto, dato dalla somma del capitale sociale e delle riserve accantonate negli scorsi periodi, è pari a euro 6.726.921 e rappresenta un elemento che permette, nel caso si dovesse ricorrere a linee di finanziamento, di affrontare investimenti onerosi per manutenzioni straordinarie da programmare e realizzare nel Centro.

La struttura del capitale investito presenta un significativo attivo circolante, nonostante il periodo di contrazione dei ricavi dovuto alle restrizioni imposte per il contenimento della pandemia hanno ridotto, rispetto ad anni precedenti, i valori immediatamente liquidi (cassa e banche) che ammontano a euro 76.316, mentre le rimanenze di merci e di prodotti finiti sono valutate in euro 0.

A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti nei confronti della clientela per un totale di euro 495.137: la maggior parte di tale somma è considerata esigibile. Comunque, in via prudenziale, prosegue da parte della Società l'accantonamento al fondo svalutazione per una copertura completa dei crediti, per i quali, considerate le difficoltà economiche e la contrazione della raccolta di sponsorizzazioni manifestate dalle società sportive, nostri primari clienti, sono stati definiti appositi piani di rientro senza ricevere specifiche garanzie. Nel 2021 il valore accantonato al fondo rischi, rispetto ad anni precedenti, è stato rafforzato in circa 95mila euro per una copertura dei crediti di dubbia esigibilità superiore all'80%.

Dal lato delle fonti di finanziamento si può evidenziare che il bilancio presenta un importo delle passività a breve termine pari a euro 1.100.634, rappresentate principalmente da esposizione nei confronti dei fornitori per euro 817.534 e delle banche per euro 49.736.

Il capitale circolante netto, dato dalla differenza tra l'attivo circolante e il passivo a breve, risulta pari a euro 824.971 ed evidenzia un equilibrio tra impieghi e debiti a breve termine.

Escludendo dall'attivo circolante le rimanenze finali si ottiene un valore pari a euro 1.925.605. Se confrontiamo tale valore con il passivo a breve notiamo la buona struttura patrimoniale della società. Infatti gli impegni a breve termine sono interamente coperti da denaro in cassa e da crediti a breve termine verso i clienti. La situazione economica, in questo anno, determinata da situazioni complesse, vuoi l'assente ripresa delle attività per effetto di limitazioni e restrizioni imposte dallo Stato, vuoi l'aumento incontrollato del costo unitario delle utenze, vuoi gli aiuti erogati a soggetti terzi nell'ambito di alcune gestioni, che non

CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA Società unipersonale

Relazione sulla Gestione

hanno permesso di raggiungere un equilibrio, nonostante le numerose simulazioni di verifica e monitoraggio approntante allo scadere di ogni trimestre, resta critica e sofferente seppur il Comune di Brescia abbia riconosciuto un sostanzioso contributo di 350mila euro.

Infine, occorre chiarire che la dottrina usualmente suddivide gli indicatori in margini (valori assoluti) e quozienti (valori relativi) ma, spesso, entrambe le tipologie di indicatori vengono comunemente definiti come “**indici**”; per facilità di comprensione, pertanto, anche in questo documento si farà riferimento ai termini utilizzati nel linguaggio comune.

La Società da sempre presidia il rischio aziendale. Le dimensioni non grandi della società consentono un controllo costante sulle voci di costo e di ricavo.

Il governo societario monitora costantemente gli andamenti dei ricavi delle proprie attività e quelli legati al Contratto di servizio, ponendo in essere le opportune azioni quando si evidenziano flessioni non legate a problemi specifici.

Le manutenzioni costanti delle strutture del centro consentono di avere sotto controllo anche la fruibilità del centro medesimo senza che si possano prevedere situazioni di chiusura dovute a problemi prevedibili.

La società adotta anche il seguente sistema di indici per monitorare costantemente l'andamento dei conti ed eventuali scostamenti di valori non normali.

Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale (ai sensi del documento del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili del 14 gennaio 2009)

	<i>Aggregati</i>			
	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Ricavi delle vendite (Rv)	2.812.382	2.516.772	3.409.003	3.262.618
Produzione interna (Pi)	0	0	0	0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA (VP)	2.812.832	2.516.772	3.409.003	3.262.618
Costi esterni operativi (C-esterni)	2.365.832	2.073.809	2.403.042	2.244.313
VALORE AGGIUNTO (VA)	446.550	442.963	1.005.961	1.018.305
Costi del personale (Cp)	555.455	574.778	580.228	550.608
MARGINE OPERATIVO (MOL)	-108.905	-131.815	425.733	467.697
Ammortamenti e Accantonamenti (Am e Ac)	94.992	225.819	211.277	235.714
RISULTATO OPERATIVO	-203.897	-357.634	214.456	231.983
Risultato dell'area accessoria	189.527	386.966	-192.353	-159.442

CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA Società unipersonale

Relazione sulla Gestione

Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	4	73	41	530
EBIT NORMALIZZATO	-14.366	29.405	22.144	73.070
Risultato dell'area straordinaria	0	0	0	0
EBIT INTEGRALE	-14.366	29.405	22.144	73.070
Oneri finanziari (Of)	4.920	5.049	6.436	8.049
RISULTATO LORDO (RL)	-19.286	24.356	15.708	65.021
Imposte sul reddito	-19.286	23.847	13.012	62.330
RISULTATO NETTO (RN)	0	509	2.696	2.691

Stato Patrimoniale riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale (ai sensi del documento del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili del 14 gennaio 2009)

	<i>Aggregati</i>			
	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Attivo Immobilizzato	6.124.781	6.019.728	5.985.458	5.757.142
Immobilizzazioni immateriali	218.108	274.851	251.793	102.301
Immobilizzazioni materiali	5.906.673	5.744.877	5.733.665	5.654.841
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0
Attivo Corrente	1.986.512	1.662.384	1.954.103	2.270.604
Magazzino	0	0	0	0
Liquidità differite	1.910.196	1.086.381	1.395.691	1.746.150
Liquidità immediate	76.316	576.003	558.412	524.454
CAPITALE INVESTITO	8.111.293	7.682.112	7.939.561	8.027.746
	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Mezzi Propri	6.726.921	6.726.920	6.726.412	6.723.715
Capitale sociale	6.669.109	6.669.109	6.669.109	6.669.109

CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA Società unipersonale

Relazione sulla Gestione

Riserve	57.812	57.811	57.303	54.606
Passività Consolidate	283.738	287.477	339.835	394.071
Passività Correnti	1.100.634	668.605	873.314	909.959

	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Indicatori di Finanziamento delle Immobilizzazioni				
Margine primario di struttura	495.137	562.592	554.500	813.831
Quoziente primario di struttura	107,95%	109,13%	108,98%	113,77%
Margine secondario di struttura	778.875	849.179	894.335	1.207.902
Quoziente secondario di struttura	112,50%	113,79%	114,49%	120,44%
Indici sulla Struttura dei Finanziamenti				
Quoziente di indebitamento complessivo	20,58%	14,21%	18,04%	19,39%
Quoziente di indebitamento finanziario	0,74%	1,52%	0,00%	0,00%
Indici di Redditività				
ROE netto	0,00%	0,01%	0,04%	0,04%
ROI	-2,51%	-4,66%	2,70%	2,89%
ROS	-7,25%	-14,21%	6,29%	7,11%
Indicatori di liquidità				
Margine di disponibilità	885.878	993.779	1.080.789	1.360.644
Quoziente di disponibilità	180,49%	248,63%	223,76%	249,53%
Margine di tesoreria	778.875	849.171	894.335	1.207.902
Quoziente di tesoreria	180,49%	248,63%	223,76%	249,53%

Rischi non finanziari

Fra i rischi di fonte interna si segnalano:

- L'interruzione di un piano annunciato e non concretizzato, a causa delle incertezze legate al protrarsi delle restrizioni e limitazioni per il contenimento della pandemia, di riordino dell'organico aziendale, che doveva prevedere a regime la presenza di un nuovo amministrativo, individuato con concorso pubblico che verrà indetto nel 2022. Sarà quindi possibile organizzare una migliore redistribuzione dei carichi di lavoro, che negli anni si sono intensificati per un incremento degli affidamenti di impianti sportivi comunali, ovvero per assecondare le numerose incombenze che la gestione del Contratto di servizio richiede.
- L'adozione di Modelli organizzativi ex-D.Lgs. 231 ed il loro costante aggiornamento ha contribuito a codificare e organizzare una serie di attività per ridurre e/o eliminare, oltre alle responsabilità degli Amministratori, anche possibili comportamenti e atteggiamenti del personale non conformi al codice etico aziendale.

Fra i rischi di fonte esterna si segnalano:

Relazione sulla Gestione

- La Società ha subito il diffondersi della pandemia che ha condizionato l'intero mondo sportivo, ponendo forti limiti anche nell'accogliere iniziative e manifestazioni di ogni genere sia sportive che commerciali
- La Società lavora in regime di concorrenza con altre realtà cittadine che per diversa costituzione, vedasi le società sportive, o impostazione aziendale potrebbe avere una minore attrazione, con perdita di quote di mercato, nonostante i servizi offerti restano di livelli qualitativi di assoluta rilevanza;
- La Società è fortemente condizionata oramai dal valore che il Contratto di servizio ha assunto nella dinamica aziendale ed un mutamento delle condizioni o recesso del contratto da parte dell'Amministrazione comunale potrebbe compromettere in futuro la stabilità economica della Società stessa.

Rischi finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, punto 6-bis, si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.

La società, inoltre, non ha emesso strumenti finanziari e non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

Per quanto riguarda i crediti negli anni è stato accantonato un congruo fondo svalutazione a copertura delle situazioni di lenta e difficile esigibilità, situazione spesso legata alle difficoltà del settore delle associazioni e società sportive.

Politiche di risposta e di riduzione dei rischi

La Società per ridurre al minimo l'insorgere di rischi legati all'attività, ovvero avere sempre nella piena disponibilità gli impianti sportivi, tende ad avviare politiche di manutenzione, sia ordinaria che straordinaria, organizzate con frequenza periodica e disciplinate da contratti annuali, in modo da limitare eventuali interruzioni che potrebbero danneggiare i ricavi derivanti dagli affitti degli spazi sportivi.

Informazioni relative alle relazioni con il personale

In merito a questo punto, si precisa che le informazioni fornite di seguito hanno l'intento di far comprendere le modalità con cui si esplica il rapporto tra la società e il personale dipendente o i collaboratori.

Con riferimento ai soggetti che in varie forme prestano la propria opera presso l'azienda, si rendono le seguenti informazioni quantitative e qualitative relative, in particolare, ai seguenti aspetti:

- composizione del personale;
- turnover;
- formazione;
- modalità retributive;

Composizione del personale:

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altre tipologie
Uomini	--	1	4	4	--
Donne	--	--	4	--	--

CENTRO SPORTIVO SAN FILIPPO SPA Società unipersonale

Relazione sulla Gestione

Anzianità lavorativa	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altre tipologie
> 2 anni	--	--	3		--
Da 2 a 5 anni	--	--	2	2	--
Da 6 a 12 anni	--	1	--	--	--
Oltre i 12 anni	--		3	2	--

Tipo contratto	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altre tipologie
Contr. tempo indeterminato	--	1	5	4	--
Contr. tempo determinato	--	--	3	--	--

Turnover:

Personale con contratto a tempo indeterminato					
Tipo contratto	Situazione al 31/12/2020	Assunzioni e incrementi	Dimissioni pre-pensionamenti e cessazioni	Passaggi di categoria	Situazione al 31/12/2021
Dirigenti	--	--	--	--	--
Quadri	1	--	--	--	1
Impiegati	5	2	2	--	5
Operai	4	--		--	4
Altre tipologie	--	--	--	--	--

Personale con contratto a tempo determinato					
Tipo contratto	Situazione al 31/12/2020	Assunzioni e incrementi	Dimissioni pre-pensionamenti e cessazioni	Passaggi di categoria	Situazione al 31/12/2021
Dirigenti	--	--	--	--	--
Quadri	--	--	--	--	--
Impiegati	3	2	2	--	3
Operai	--	--	--	--	--
Altre tipologie	--	--	--	--	--

Nel 2021 le spese del personale non hanno subito una contrazione in quanto le attività di manutenzione sono proseguite, senza ricorso alla CIG, nonostante numerosi impianti fossero chiusi alle attività sportive di base. Il personale operativo del Centro che si occupa della pulizia degli spogliatoi, delle piccole manutenzioni, del mantenimento del verde e

Relazione sulla Gestione

dell'allestimento degli impianti sportivi ha un'età media superiore ai cinquant'anni e qualche componente, dalle visite mediche periodiche obbligatorie, a causa del lavoro usurante, ha ricevuto delle prescrizioni che hanno limitato la stessa operatività. La Società, tenendo aperto il Centro sportivo dalle 7:00 alle 23:00, sette giorni su sette, organizza il presidio degli operai in due turni. Al termine della stagione sportiva, da giugno ad agosto, periodo in cui i carichi di lavoro si alleggeriscono, si pianificano le ferie degli operai.

Formazione:

La Società promuove corsi di formazione obbligatoria, soprattutto per le attività di rinnovo e aggiornamento in tema di salute e sicurezza (primo soccorso, BLS, antincendio, sicurezza sul lavoro) per tutto il personale, e organizza corsi interni con professionisti o società abilitate al rilascio delle certificazioni. In alternativa, per la formazione o aggiornamento su specifici temi, che solo alcune figure interne alla Società devono possedere, si propone la frequenza a corsi esterni (RLS) o in modalità on line come ogni anno viene proposto per l'aggiornamento del personale in tema di anticorruzione. Annualmente, nel mese di settembre, tutti i dipendenti partecipano alla prova di evacuazione del Centro.

Modalità retributive:

La Società, con riferimento all'iniziale iscrizione alla Camera di Commercio, applica il CCNL del Commercio per i dipendenti di aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi.

RAPPORTI CON IMPRESE PARTECIPATE DAL COMUNE DI BRESCIA

La Società ha definito un accordo con Brescia Mobilità spa, società partecipata dal Comune di Brescia, per la gestione dei concorsi che temporaneamente sono stati sospesi come esposto nei punti precedenti. Tali attività verranno riprese nel 2022 e non si esclude che si possa, in funzione dei carichi di lavoro che potrebbero concretizzarsi in ambiti e settori specifici, quali per esempio la progettazione anche parziale di ristrutturazione di impianti sportivi, di ottimizzare alcune sinergie con altre società partecipate.

Attività di direzione e coordinamento

La relazione degli adempimenti attuati dalla Società per il raggiungimento degli Obiettivi gestionali, previsti dalla deliberazione di Giunta Comunale del 24.03.2021 n. 100, che stabilisce gli indirizzi generali degli organismi partecipati, per l'anno 2021, con riferimento all'art. 10 del Regolamento di disciplina dei controlli interni, deliberato dal Consiglio Comunale il 22.03.2013 n. 29/10630 P.G, è disponibile, come allegato, alla presente relazione. Così pure la relazione ex art. 6 del D.Lgs. 175/2016 è parte integrante, come allegato, della presente relazione.

NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE ANCHE INDIRETTAMENTE E ACQUISTATE E/O ALIENATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Artt. 2435-bis co. 7 e 2428, nn. 3, 4 codice civile

Relazione sulla Gestione

Si precisa che:

- la società non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- la società non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti;
- nel corso dell'esercizio, la società non ha posto in essere acquisti o alienazioni di azioni proprie e azioni o quote di società controllanti anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dall'inizio dell'anno, le limitazioni e restrizioni governative, imposte per il contenimento della pandemia nell'utilizzo degli impianti sportivi, non sono ancora state allentate e la previsione di tale situazione si protrarrà per buona parte del periodo primaverile. La Società prosegue, come segnalato dalle disposizioni ministeriali, per i propri dipendenti, che hanno funzioni e ruoli compatibili, un'attività lavorativa di smart working. Mentre per il personale operativo verrà organizzato l'orario di lavoro, che rimane strutturato in turni, per assicurare un presidio costante del Centro, in quanto le attività sportive di interesse nazionale proseguono regolarmente, con l'utilizzo anticipato delle ferie senza ricorrere alla cassa integrazione.

Nonostante il periodo di emergenza si è proceduto regolarmente al pagamento delle fatture e degli altri debiti che risultavano sospesi alla data di chiusura del bilancio

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Amministrazione Comunale sta predisponendo un nuovo Contratto di servizio, in sostituzione dell'attuale, avente scadenza al 30.05.2025, che di fatto rende fortemente ridotta l'operatività della Società in tema di affidamenti degli impianti sportivi a soggetti terzi. Gli affidamenti nell'ordinario, in seguito a bandi di gara ad evidenza pubblica, hanno durata triennale e la scadenza al 2025 non permette definire bandi di durata superiore ad anni due. Il nuovo Contratto di servizio, che si ipotizza possa avere una durata di almeno 25 anni, oltre a dare una forte stabilità alla Società, permetterà anche di programmare interventi pluriennali di investimento o il coinvolgimento di soggetti privati nella gestione e realizzazione di migliorie negli impianti sportivi, la cui durata di gestione sarà congrua con il valore dell'investimento. L'obiettivo del nuovo Contratto di servizio dovrà consentire alla Società di migliorare la capacità di organizzare gli interventi di manutenzione degli impianti, sia ordinaria che straordinaria, per tutelare il bene comune ed evitare che possibili interruzioni possano compromettere l'erogazione di servizi sportivi.

Sono in fase di conclusione di lavori di rigenerazione del Campo da calcio San Bartolomeo, evento questo previsto con l'inizio della stagione sportiva 2022/2023, per il quale l'Amministrazione Comunale aveva previsto l'affidamento dell'Impianto alla Società al termine dei lavori stessi.

L'Amministrazione Comunale sta predisponendo inoltre l'affidamento alla Società delle palestre di pertinenza degli istituti scolastici di proprietà comunale, dette anche palestre di quartiere, per un utilizzo in orario extrascolastico, le cui modalità di gestione sono in fase di definizione per un utilizzo degli spazi sportivi dal prossimo settembre 2022, per i quali la Società si è già attivata per organizzare, attraverso una propria piattaforma, la raccolta delle richieste spaziali da parte delle associazioni/società sportive.

Relazione sulla Gestione

Altro elemento che avrà un notevole impatto sull'organizzazione e operatività della Società, sarà la gestione diretta dell'Impianto natatori di via Rodi, per il quale verranno pianificate una serie di attività relative a lavori, forniture e servizi per consentire lo start up dal 1° settembre 2022.

RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato d'esercizio presenta una perdita di € 233.855,07 che si propone venga parzialmente coperta con utilizzo delle riserve disponibili, pari ad € 57.811,06, ed il residuo, di € 176.044,01, si propone venga rinviato a nuovo in forza della "sterilizzazione delle perdite" ai sensi dell'art. 6 del DL 23/2020, così come convertito in Legge, ricordando che, pur intaccato il capitale sociale, non si avvera la previsione ex art. 2447 c.c. ed ex art. 2482-ter.

Sulla scorta delle indicazioni che sono state fornite, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31.12.2021 con l'accoglimento delle proposte di utilizzo delle riserve disponibili e del rinvio a nuovo delle quote sopra indicate.

BRESCIA, 22.04.2022

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Il presidente GIORGIO LAMBERTI